



وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي
مركز البحوث الزراعية
معهد بحوث الاقتصاد الزراعي

دراسة

التحليل الاقتصادي لسلسلة القيمة لدواجن التسمين في محافظة الغربية



اعداد
(قسم بحوث التحليل الاقتصادي للسلع الزراعية)

2020

ا. د / هناع شداد محمد
رئيس القسم

فريق العمل

ا. د / وائل أحمد عزت العبد
رئيس الفريق

ا. د / صلاح محمود عبد المحسن
عضو فريق الدراسة

ا. د / أمين عبد الرؤوف الدقله
عضو فريق الدراسة

د / هويدا السيد حسن
عضو فريق الدراسة

م. رشا محمد نجيب
عضو فريق الدراسة

أعمال إدارية :

إيمان مصطفى عبد الرحيم

المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
1	مقدمة
1	مشكلة الدراسة
1	هدف الدراسة
2	الطريقة البحثية ومصادر البيانات
2	وصف عينة الدراسة
3	أولاً: الإطار النظري والتحليلي والمرجعي للدراسة
3	أ) الإطار النظري للدراسة
4	ب) الإطار التحليلي للدراسة
6	ج) الإطار المرجعي للدراسة
7	ثانياً: تطور أهم المؤشرات الإنتاجية والاقتصادية لإجمالي الدواجن في مصر
7	أ) كمية وقيمة الإنتاج المحلي من الدواجن
9	ب) كمية الواردات من لحوم الدواجن
9	ج) كمية الصادرات من لحوم الدواجن
9	د) كمية المتاح للاستهلاك ونصيب الفرد السنوي من لحوم الدواجن
10	هـ) نسبة الاكتفاء الذاتي من لحوم الدواجن
10	ثالثاً: الوضع الحالي لمزارع إنتاج أمهات وبدارى دجاج التسمين
10	أ) الوضع الحالي لمزارع إنتاج أمهات دجاج التسمين
11	ب) الوضع الحالي لمزارع إنتاج بدارى التسمين
13	رابعاً: متوسط المدخلات والمخرجات للدورة من مزارع بدارى التسمين بعينة الدراسة
13	أ) متوسط المدخلات لكل دورة من مزارع بدارى التسمين بعينة الدراسة
15	ب) متوسط المخرجات لكل دورة من مزارع بدارى التسمين بعينة الدراسة
15	خامساً: الكميات المنتجة والمسوقة للمتعاملين في سلسلة القيمة لبدارى التسمين بعينة الدراسة
15	أ) على مستوى (المزرعة) المنتج
16	ب) على مستوى تاجر الجملة
16	ج) على مستوى تاجر التجزئة
17	سادساً: الخصائص الرئيسية للمتعاملين بسلسلة القيمة لمزارع دجاج التسمين وفقاً لعينة الدراسة بمحافظة الغربية للموسم 2019/2018
20	سابعاً: هيكل التكاليف الاستثمارية والتشغيلية على مستوى المتعاملين في سلسلة القيمة لدجاج التسمين بعينة الدراسة:
20	أ) على مستوى المنتج
20	1. إجمالي التكاليف
20	2. التكاليف الاستثمارية
20	3. التكاليف المتغيرة (التشغيلية)
21	ب) على مستوى تاجر الجملة
21	1. إجمالي التكاليف

21	2. التكاليف الاستثمارية
22	3. التكاليف المتغيرة (التشغيلية)
23	ج) على مستوى تجار التجزئة
23	1. إجمالي التكاليف
23	2. التكاليف الاستثمارية
23	3. التكاليف المتغيرة (التشغيلية)
23	ثامناً: مؤشرات الكفاءة الإنتاجية والاقتصادية على مستوى المتعاملين في سلسلة القيمة لمزارع دجاج التسمين وفقاً لعينة الدراسة
23	أ) على مستوى المنتج
26	ب) على مستوى تاجر الجملة
28	ج) على مستوى تاجر التجزئة
29	تاسعاً: الهوامش التسويقية والكفاءة التسويقية للمزارع السمكية على مستوى المتعاملين في سلسلة القيمة بعينة الدراسة:
30	عاشراً: المشاكل التي تواجه أطراف سلسلة القيمة لدجاج التسمين في عينة الدراسة بمحافظة الغربية ومقترحات الحلول لهذه المشاكل:
30	أ) على مستوى المنتج
32	ب) على مستوى تاجر الجملة
32	ج) على مستوى تاجر التجزئة
34	الحادي عشر. نقاط القوة والضعف
36	الملخص والتوصيات
39	المراجع
41	الملاحق

محتويات الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
8	الملاح الرئيسية لاتجاهات بعض المتغيرات الإنتاجية والاقتصادية الرئيسية المرتبطة بإجمالي الدواجن في مصر خلال الفترة (2000-2018).	1
11	تطور أعداد المزارع والعنابر والطاقة الكلية والفعلية لأمهات التسمين في جمهورية مصر العربية خلال الفترة (2015-2018).	2
12	تطور أعداد المزارع والعنابر والطاقة الكلية والفعلية لبدارى التسمين في جمهورية مصر العربية خلال الفترة (2015-2018).	3
14	متوسط استخدامات الموارد الإنتاجية (المدخلات) والمخرجات لمزارع بدارى التسمين في كل دورة في الموسم 2019/2018.	4
16	الكميات المنتجة والمباعة على مستوى المنتج (المزرعة) في كل دورة إنتاجية بعينة الدراسة عام 2019/2018.	5
17	الكميات المباعة على مستوى تاجر الجملة والتجزئة بعينة الدراسة عام 2019/2018	6
21	هيكل التكاليف الاستثمارية والتكاليف المتغيرة لمزرعة دجاج تسمين (جنيه/فدان) على مستوى المنتج بعينة الدراسة في محافظة الغربية للموسم 2019/2018.	7
22	هيكل التكاليف الاستثمارية والتكاليف المتغيرة للدجاج (جنيه/شهر) على مستوى تاجر الجملة وتاجر التجزئة للعينة.	8
24	مؤشرات الكفاءة الإنتاجية والاقتصادية لمزارع دجاج التسمين على مستوى المنتج في محافظة الغربية وفقا لبيانات العينة لموسم 2019/2018.	9
26	نتائج تقديرات معايير قياس المخاطرة لمزارع دجاج التسمين وفقا لعينة الدراسة.	10
27	مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لدجاج التسمين على مستوى تاجر الجملة والتجزئة بعينة الدراسة (محافظة الغربية) للموسم 2019/2018.	11
29	تقدير الفروق والهوامش التسويقية لدجاج التسمين (جنيه/كيلو) ، ونصيب كل من المنتج وتاجر الجملة وتاجر التجزئة من جنيه المستهلك (%) بعينة الدراسة.	12

التحليل الاقتصادي لسلسلة القيمة لدواجن التسمين في محافظة الغربية

مقدمة:

يعتبر دجاج التسمين من الأنشطة الانتاجية الزراعية الهامة ، كونه أحد المصادر الرئيسية للدخل من الإنتاج الحيواني من ناحية، ومن ناحية أخرى يعتبر لحوم الدجاج مصدراً هاماً للبروتين الحيواني مرتفع القيمة الغذائية ، وفي نفس الوقت رخيص الثمن مقارنة بمصادر البروتين الحيواني الأخرى. وقد بلغ حجم الإنتاج من لحوم الدواجن حوالي 1.59 مليون طن، منها 89.2% من الأراضي القديمة، ونحو 9.8% في الأراضي الجديدة ، هذا وتقدر قيمة إنتاج لحوم الدواجن بحوالي 46.8 مليار جنيه ، تمثل نحو 24.9% من إجمالي قيمة الإنتاج الحيواني، ونحو 9.3% من إجمالي قيمة الإنتاج الزراعي وذلك وفقاً لبيانات عام 2018.

وقد بلغ عدد مزارع بدارى التسمين 20997 مزرعة، موزعة على 31644 عنبر، طاقتها الكلية تقدر بحوالي 1154.2 مليون دجاجة، في حين تمثل الطاقة الفعلية نحو 60% من الطاقة الكلية، وتجدر الإشارة إلى وجود حوالي 1000 عنبر معطل. هذا ويتواجد في محافظات كل من: الشرقية والدقهلية والغربية والبحيرة والقليبية وكفر الشيخ نحو 87.7% من إجمالي مزارع بدارى التسمين على مستوى الجمهورية، وذلك وفقاً لإحصاءات عام 2018.

مشكلة الدراسة: تعاني العديد من الوحدات الإنتاجية الهادفة إلى تحقيق الربح من الارتفاع المتزايد في تكاليف المنتج أو الخدمة والذي ينعكس بشكل سلبي على هامش الربح المتحقق، الأمر الذي يتطلب الدراسة عن كافة الوسائل التي من شأنها إدارة وتوجيه التكلفة بالشكل الذي يؤدي إلى خفضها. وعلى جانب آخر وبالرغم من حقيقة أن قطاع تسمين الدواجن في مصر قد وصل إلى مرحلة متطورة على مدى أكثر من ثلاثة عقود مضت، إلا أنه لم يتم حتى الآن فهم الأداء الاقتصادي لبعض الجوانب لهذا لقطاع ، ومنها تحليل سلسلة القيمة.

هدف الدراسة: يهدف الدراسة بصفة أساسية إلى تحليل سلسلة القيمة لمزارع دجاج التسمين بعينة الدراسة ، وأيضاً العوامل المرتبطة بها وذلك من مرحلة الإنتاج حتى المستهلك النهائي، فضلاً عن تحليل التكلفة والعائد للأطراف المتعاملة في هذه السلسلة ، بالإضافة إلى التعرف على المشاكل التي يواجهها كل المتعاملين في سلسلة القيمة لدجاج التسمين لعينة الدراسة في محافظة الغربية ، وكيفية مواجهتها.

الطريقة البحثية ومصادر البيانات:

استخدمت الدراسة أسلوب التحليل الوصفي والكمي، حيث تم دراسة تطور أهم المؤشرات الإنتاجية والاقتصادية لإجمالي الدواجن في مصر خلال الفترة (2000-2018) باستخدام معادلات الاتجاه الزمني العام، كما تم استخدام المتوسطات والنسب المئوية عند دراسة الوضع الحالي لمزارع إنتاج أمهات وبدواري دجاج التسمين خلال الفترة (2015-2018). كما تم التركيز على دراسة حلقات سلسلة القيمة لدجاج التسمين، والمتمثلة في المنتج وتاجر الجملة وتاجر التجزئة من خلال تقدير بعض مؤشرات الكفاءة الإنتاجية والاقتصادية والتسويقية الواردة أدناه بالإطار التحليلي للدراسة، وذلك وفقاً لبيانات العينة لمحافظة الغربية للموسم 2018/2019.

وقد اعتمدت الدراسة على البيانات الثانوية والمتمثلة في نشرات إحصاءات الإنتاج الحيواني، نشرة تقدير الدخل من القطاع الزراعي، نشرة الميزان الغذائي والصادرة عن وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي وذلك خلال الفترة (2000-2018). كما اعتمدت الدراسة على بيانات أولية تم تجميعها خلال الموسم 2018/2019، وذلك بالمقابلات الشخصية لأصحاب مزارع دجاج التسمين من بعض مراكز وقرى محافظة الغربية، بالإضافة إلى بعض تجار الجملة والتجزئة للدجاج بنفس المحافظة، وذلك بواقع 15 مشاهدة لكل من المنتجين وتجار الجملة والتجزئة.

وصف عينة الدراسة:

تم تجميع البيانات الميدانية من خلال عينة طبقية عشوائية بمحافظة الغربية، حيث اختيرت المفردات من أعلى المراكز في الأهمية النسبية لعدد مزارع دجاج التسمين وعدد تجار الجملة والتجزئة. وبلغت عينة الدراسة من مزارع دجاج التسمين حوالي 15 مزرعة تمثل نحو 10.4% من إجمالي دجاج التسمين بمجتمع الدراسة، أما عدد تجار الجملة في العينة فبلغ 15 تاجر يمثلون 29% من إجمالي تجار الجملة بمجتمع الدراسة، وبالنسبة لتجار التجزئة في العينة فبلغ عددهم 15 تاجر يمثلون 4% من إجمالي تجار التجزئة بمجتمع الدراسة.

البيان	مزارع دجاج التسمين		تجار الجملة		تجار التجزئة	
	المجتمع	عينة الدراسة	المجتمع	عينة الدراسة	المجتمع	عينة الدراسة
زفتى	154	9	22	8	225	8
المحلة الكبرى	115	6	38	6	175	6
الإجمالي	269	15	38	14	400	14

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة بمحافظة الغربية عام 2018/2019.

أولاً: الإطار النظري والتحليلي والمرجعي للدراسة:

(أ) الإطار النظري للدراسة:

تعتبر سلاسل القيمة إطاراً أساسياً لتفهم الكيفية التي يمكن بها أن تجتمع معاً المدخلات الإنتاجية والخدمات في مختلف مراحل الإنتاج وما بعد الإنتاج ، وتوظيفها من أجل إنتاج المنتجات الزراعية ونقلها وتصنيعها ، وكيف تتحرك المنتجات مادياً من المنتج إلى المستهلك ، وكيف يمكن زيادة القيمة النقدية والتسويقية للمنتجات عبر مسارها فيما بينهما ، كما إن جوهر تحليل السلاسل السلعية هو أن المتعاملين بسلعة ما، مثل المزارعين، تجار الجملة، المصنعين، تجار التجزئة وغيرهم، تتم دراستهم بصورة مستقلة ومتراصة.

1. مفهوم سلسلة القيمة : عرف Porter سلسلة القيمة على أنها "مجموعة مرتبطة من الأنشطة التي تكون ضرورية لخلق السلع والخدمات من استخدام المواد الأولية وحتى تسليم المنتج إلى المستهلك النهائي". كما يمكن وصف مفهوم سلسلة القيمة ببساطة بأنه "مجموعة كاملة من الأنشطة اللازمة لتحقيق منتج من المرحلة الأولية للمدخلات حتى العرض، من خلال مراحل مختلفة من الإنتاج، وإلى وجهتها النهائية في السوق". وسلسلة القيمة هي الخطوات المتعاقبة في عملية الانتاج أو الأنشطة التي تضيف القيمة إلى منتج معين حتى يصل إلى المستعملين النهائيين، ومفتاح مفهوم سلسلة القيمة هو أن اضافة القيمة تحدث عند كل مرحلة من المراحل. ويمكن قياس اضافة القيمة هذه وتحليل توزيعها على طول السلسلة، بحيث تعرّف ما هي حلقات السلسلة التي توجد داخل حدودها ومدى رحية هذه الحلقات القائمة. ويمكن تعريف سلسلة القيمة لدواجن التسمين بأنها تلك الأنشطة المترابطة ذات القيمة المضافة التي تحول المدخلات إلى مخرجات والتي، بدورها تساعد على خلق ميزة تنافسية.

2. أهداف سلسلة القيمة : هناك العديد من الأهداف لسلسلة القيمة منها: (1) انتاج كميات من السلع أو تقديم الخدمات من خلال تكامل الأنشطة داخل المنشأة وبالتعاون مع الاطراف الأخرى، (2) التركيز على زيادة مصلحة كل الاطراف العاملة عن طريق ادارة وربط نشاطات السلسلة الكلية من مجهزي المواد الأولية إلى المستخدمين النهائيين، (3) تطوير سلاسل قيمة تنافسية ليحقق الحصول على نتائج ايجابية من خلال تعظيم قيمة المنشآت المشتركة ضمن السلسلة الكلية، (4) إعداد منهاج عمل مشترك للعمل مع المجهزين والزبائن ، مما يساعد في إتخاذ القرارات التي تساعد على انجاز النشاطات التي تؤدي إلى انتاج المنتجات التي تحقق حاجات المستهلك وتحديد الجهات

التي سيتم العمل معها بشكل متواصل عن طريق تنظيم عمليات ذات أنشطة فعالة واستخدام تكنولوجيا المعلومات لدعم العلاقات بين الاطراف المترابطة ضمن السلسلة الكلية.

3. أهمية تحليل سلسلة القيمة : يمكن تلخيص أهمية سلسلة القيمة بالآتي: (1) يساعد تحليل سلسلة القيمة في تخفيض تكلفة العمليات، (2) يساعد التحليل المنظمة من ترتيب اداءها، (3) يساعد المنظمة من تحديد الفرص لتطوير أعمال المنظمة، (4) يساعد المنظمة بتحديد مؤشرات الاداء لأنظمة المعلومات الادارية في المنظمة ، (5) يساعد في تحسين اتخاذ القرارات. هذا وتجدر الإشارة إلى أن الحد من الفقر عبر الإنتاج الزراعي من خلال تنمية سلاسل القيمة يجب أن يعمل على زيادة أسعار المزرعة ، وإنشاء منظمات للمزارعين تتسم بالقوة والشمول (التعاونيات)، والوصول بصورة فعالة إلى النساء وأشد المجموعات الاجتماعية فقرا، ، وخفض الأسعار على المستهلكين عن طريق تحسين كفاءة هذه السلاسل. أي في النهاية تمكين صغار المزارعين للخروج من دائرة نقص الإنتاج ونقص الغذاء وحدة الفقر إلى مرحلة الكفاية والتوفير وتحسين مستوى دخل الأسرة الريفية⁽²⁾.

(ب) الإطار التحليلي للدراسة:

استخدمت الدراسة عند قياس بعض مؤشرات الكفاءة الإنتاجية والاقتصادية والتسويقية، بعض المعايير ومنها ما يلي:

- **صافي الدخل المزرعي(صافي العائد):** هو مؤشر لكفاءة عناصر الإنتاج المملوكة للمزرعة، ويعبر عن نصيب كل من رأس المال المستثمر من أصحاب المزرعة والعمل العائلي ، والإدارة العائلية، والربح الصافي لصاحب العمل في هذا العائد مقابل تحمله المخاطرة واللايقين، وهو يقدر من خلال المعادلة التالية:

صافي الدخل المزرعي(صافي العائد) = الإيراد الكلي - إجمالي التكاليف (الثابتة والمتغيرة)

- **نسبة العائد للتكاليف:** وتحسب بإستخدام المعادلة الآتية:

نسبة العائد للتكاليف = صافي العائد ÷ إجمالي التكاليف

- **إجمالي الهامش فوق التكاليف المتغيرة:**⁽⁹⁾، وهو مقياس للحد الأدنى للكفاءة الإنتاجية للنشاط الإنتاجي

الهامش فوق التكاليف المتغيرة = الإيراد الكلي - التكاليف المتغيرة

- **القيمة المضافة الإجمالية:** وتحسب بإستخدام المعادلة الآتية:

$$\text{Value Added (VA}_t\text{)} = \text{Total Revenue (TR}_t\text{)} - \text{Input Cost}_t\text{ (IC}_t\text{)}$$

حيث: (VA_t) : القيمة المضافة في الفترة الزمنية t (دورة إنتاجية واحدة)

TR_t : مجموع المنافع التي يحصل عليها المشروع (إجمالي الإيراد)

IC_t : مجموع تكاليف مستلزمات الإنتاج التي تستهلك خلال دورة إنتاجية واحدة

وتتمثل تكاليف مستلزمات الإنتاج في مزارع تسمين الدواجن في : قيمة الكتكوت والأعلاف والأدوية البيطرية.

- القيمة المضافة الصافية : وتحسب باستخدام المعادلة الآتية:

$$\text{Net Value Added}_t(NVA_t) = VA_t - \text{Consumption of Fixed Capital}_t(CFC_t)$$

حيث : NVA_t = القيمة المضافة الصافية في السنة t

CFC_t = قسط إستهلاك رأس المال الثابت في السنة t .

كما استخدمت الدراسة عند قياس معايير المخاطرة على مستوى المزارع السمكية (المنتج) المعايير التالية:

- نقطة التعادل: وهي تعبر عن أقل مستوى إنتاجي يمكن السماح به لاستخدام الطاقة الإنتاجية

بالمزرعة ، وعند هذا المستوى الإنتاجي تتساوي الإيرادات الكلية مع التكاليف الكلية. وهي تقدر وفقا للمعادلة التالية :

متوسط التكاليف الثابتة

= نقطة التعادل

سعر بيع الوحدة من الناتج - متوسط التكاليف المتغيرة للوحدة

(2) حد الأمان الإنتاجي: وهو يوضح النسبة التي يمكن أن تنخفض بها الطاقة الإنتاجية دون الدخول في موقع الخسائر، وبذلك فهو مقياس لحساسية انخفاض الإنتاج ، مما يعكس القدرة على تحمل الظروف الإقتصادية غير الملائمة، وعندما تكون هذه النسبة منخفضة فإن أي إنخفاض في مقدار المبيعات يؤدي إلى تحقيق خسائر، هذا ويمكن تحسين هذه النسبة بالعمل على خفض التكاليف الثابتة أو المتغيرة أو رفع أسعار البيع أو زيادة مقدار المبيعات أو إدخال أصناف عالية الإنتاجية. ويقدر وفقا للمعادلة التالية:

$$\text{حد الأمان الإنتاجي} = 100 \times \frac{\text{حجم الإنتاج الفعلي} - \text{حجم الإنتاج التعادلي}}{\text{حجم الإنتاج الفعلي}}$$

(3) حد الأمان السعري: وهذا المعيار يقيس درجة الحساسية لإنخفاض الأسعار دون الدخول في منطقة الخسارة ، وترجع أهمية تقدير معيار حد الأمان السعري في بيان النسبة المئوية التي يمكن أن تنخفض بها الأسعار دون تحقيق أية خسائر. ويقدر وفقا للمعادلة التالية :

$$\text{حد الأمان السعري} = \frac{\text{متوسط سعر البيع} - \text{سعر التعادل}}{\text{متوسط سعر البيع}} \times 100$$

ج) الإطار المرجعي للدراسة :

استهدفت دراسة قام بها عبد الحميد وآخرون تحليل بيئة إنتاج وتسويق الدواجن في محافظة الفيوم في ظل المتغيرات الراهنة، وقد تبين ان معظم المزارع ذات ملكية خاصة كما ان اغلب مزارع العينة غير مرخصة وتمثل نحو 84.3% من اجمالي العينة. كما اوضحت النتائج الخاصة بتأثير مرض انفلونزا الطيور ان نحو 28.6% من اجمالي العينة كان نفوقها بسبب مرض انفلونزا الطيور، كما تشير النتائج ان اجمالي الخسائر التي تعرض لها قطاع صناعة الدواجن في محافظة الفيوم يقدر بحوالي 17.35 مليون جنيه. كما اوضحت النتائج الخاصة بتحليل سلسلة القيمة والتنافسية بالعينة أن متوسط تكاليف الانتاج لكل طن من دجاج اللحم للساعات المزرعية المختلفة بلغ نحو 8760 جنيه/طن، كما بلغ متوسط الساعات المزرعية من صافي العائد لمنتجى دجاج اللحم حوالي 1257 جنيه/طن، في حين بلغ متوسط الساعات المزرعية من متوسط التكاليف التسويقية لتاجر الجملة حوالي 204 جنيه/طن وبلغ متوسط الساعات لمزرعية من اجمالي الايرادات لتاجر الجملة حوالي 64 جنيه/طن، بينما بلغ متوسط الساعات المزرعية من صافي العائد لتاجر الجملة حوالي 765 جنيه/طن. وبتقدير متوسط التكاليف التسويقية للطن / شهر من دجاج اللحم لتاجر تجزئة بلغت حوالي 465 جنيه/طن، في حين بلغ صافي عائد الدواجن لكل طن من دجاج اللحم لتاجر لتجزئة حوالي 658 جنيه/طن. وقياس الكفاءة التسويقية تبين انه كلما زاد حجم لمزرعة زادت الكفاءة لتسويقية للمزرعة.

إستهدفت دراسة "عبد الرحمن" قياس اثر تحرير سعر الصرف على اقتصاديات إنتاج التسمين في محافظة الشرقية في ارتفاع اسعار الاعلاف والادوية وأهم العوامل التي تؤثر في ارتفاع اسعار الاعلاف والادوية لدجاج التسمين. وقد اوضحت نتائج الدراسة زيادة التكاليف الكلية لدجاج التسمين بنسبة 34% بعد تحرير سعر الصرف مقارنة بفترة قبل تحرير سعر الصرف، كما اوضحت النتائج زيادة ايرادات انتاج الدورة بنسبة 25.7% بسبب ارتفاع اسعار سعر اللحم الحي لدجاج التسمين، كما بلغت زيادة صافي ربح الدورة بنسبة 37.1% عن قبل التحرير، كما زادت اربحية الجنيه المستثمر بنسبة 15.8% عن قبل التحرير وهذا يعني ان ربحية الجنيه المستثمر تزداد بمعدل قليل بسبب انخفاض السعة الانتاجية بعد تحرير سعر الصرف.

قامت "سلوى خضر"، بدراسة ميدانية لتسمين الدجاج بمحافظة الغربية من خلال تقسيم مجتمع الدراسة (مزارع تسمين الدجاج) الى فئتين: الاولى اقل من 10 آلاف طائر والثانية أكثر من 10 آلاف طائر بطريقة عشوائية، وقد اوضحت النتائج زيادة تكاليف التسمين في الفئة الاولى عن الفئة الثانية بنسبة 0.85%، كما اشارت النتائج الى ان متوسط وزن الطائر في الفئة في الفئة الثانية يفوق متوسط وزن الطائر في الفئة الاولى بنسبة 4.6%، في حين يزيد سعر الكيلو جرام في الفئة الاولى عن مثيله في الفئة الثانية بنسبة 3.3%. وبمقارنة مؤشرات كفاءة الانتاج الاقتصادي تبين انها لصالح الفئة الثانية ويرجع ذلك الى زيادة صافي العائد، وهذا يوضح اهمية زيادة الطاقة التشغيلية لمزارع تسمين الدجاج. ومن خلال داسة دالة كوب - دوجلاس تبين وجود تأثير لقيمة الادوية البيطرية في الفئتين الاولى والثانية، إلا أن تأثيرها في الفئة الاولى أكبر من الفئة الثانية، بالإضافة الى كمية الاعلاف المستخدمة بالطن في الفئة الثانية ، كما أن تأثير طول فترة التسمين باليوم طردي في الفئة الاولى وعكسي في الفئة الثانية.

قامت "ايمان سليمان" و "دينا شفيق" بدراسة سلسلة القيمة المضافة لتسمين الدجاج، حيث أشارت النتائج إلى أن توزيع المجازر لا يتناسب مع العدد والاهمية النسبية لدجاج التسمين، كما اتضح ان انتاج وصناعة علف التسمين تعتبر مربحة مما يشجع المستثمرين على استثمار اموالهم في هذه الصناعة، كما تبين ان حلقة دجاج التسمين تعتبر مربحة مما ادى الى انتشارها على مساحة الاراضي الزراعية بدون تراخيص. كذلك تبين ان حلقة جزارة دجاج التسمين تعتبر مربحة مما ادى الى انتشارها بصورة رسمية وغير رسمية. وبدراسة القيمة المضافة لانتاج طن لحم ابيض تبين انها بلغت حوالي 1882، 15805، 4947 جنيه في حلقة الاعلاف المركزة، حلقة التسمين، حلقة محلات الذبح والتنظيف على الترتيب.

ثانياً: تطور أهم المؤشرات الإنتاجية والاقتصادية لإجمالي الدواجن في مصر :-

باستعراض البيانات الواردة بالجدول (1) بالملحق ، والجدول (1) بالدراسة ، واللذان يشيران إلى تطور أهم المؤشرات الانتاجية والاقتصادية الخاصة بلحوم الدواجن في جمهورية مصر العربية خلال الفترة (2000-2018)، يتبين ما يلي:

(أ) كمية وقيمة الإنتاج المحلي من الدواجن:

- بلغت كمية الإنتاج المحلي من الدواجن حوالي 548 ألف طن عام 2000 ، إرتفعت إلى حوالي 1595.1 ألف طن عام 2018، وبمعدل نمو سنوي- ثبتت معنويته الإحصائية عند المستوى

جدول رقم (1): الملامح الرئيسية لاتجاهات بعض المتغيرات الإنتاجية والاقتصادية الرئيسية المرتبطة بإجمالي الدواجن في مصر خلال الفترة (2000-2018).

المتغير	المتوسط	ب	معامل التحديد	f	ت (ب)	معدل النمو السنوي (%)
كمية الإنتاج (ألف طن)	905.4	35.05	0.52	18.1	**4.25	3.87
قيمة الإنتاج (مليون جنيه)	16052.6	1970.2	0.84	93.6	**9.67	12.27
كمية الواردات (طن) (1)	42900	6717.2	0.72	27.7	**5.26	15.66
كمية الصادرات (طن)	18700	248.5	0.43	12.9	**3.59	1.33
المتاح للاستهلاك (ألف طن)	878.6	27.6	0.52	18.1	**4.25	3.14
متوسط استهلاك الفرد (كجم/سنة)	8.2	(0.07)	0.04	0.8	(0.88)	(0.85)
نسبة الاكتفاء الذاتي (%)	97.7	(0.47)	0.52	18.3	** (4.3)	(0.48)

(1) الفترة من 2005 حتى 2018.

(2) الأرقام بين قوسين تشير إلى القيم السالبة

(**) تشير إلى المعنوية عند المستوى الاحتمالي الإحصائي 0.01

المصدر:

1. وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي - قطاع الشؤون الاقتصادية - نشرة الميزان الغذائي - أعداد متفرقة.
2. وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي - قطاع الشؤون الاقتصادية - نشرة تقديرات الدخل الزراعي - أعداد متفرقة.
3. وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي - قطاع الشؤون الاقتصادية - نشرة إحصاءات الثروة الحيوانية - أعداد متفرقة.

الإنتاجية والاقتصادية الرئيسية المرتبطة بإجمالي الدواجن في مصر خلال الفترة (2000-2018). الاحتمالي الإحصائي 0.01- قدر بنحو 3.87% من متوسط إنتاج لحوم الدواجن والمقدر بنحو 905.4 ألف طن خلال الفترة (2000-2018).

- بلغت قيمة الإنتاج المحلي من الدواجن حوالي 3477 مليون ج نيه عام 2000 ، إرتفعت إلى حوالي 46814 مليون جنيه عام 2018، وبمعدل نمو سنوي قدر بنحو 12.3% من متوسط إنتاج الدواجن والمقدر بنحو 16052.6 مليون جنيه خلال الفترة (2000-2018). هذا وقد ثبتت المعنوية الإحصائية لهذه الزيادة عند المستوى الاحتمالي الإحصائي 0.01.

(ب) كمية الواردات من لحوم الدواجن:

- بلغت كمية الواردات المصرية من لحوم الدواجن حوالي 31.2 طن عام 2005 ، ارتفعت إلى حوالي 57 ألف طن عام 2018 ، وقد بلغ معدل النمو السنوي لهذه الزيادة نحو 15.66% من المتوسط كمية الواردات من لحوم الدواجن ، والمقدرة بنحو 42.9 ألف طن، وذلك خلال الفترة (2006-2018) ، هذا وقد ثبتت المعنوية الإحصائية لهذه الزيادة عند المستوى الاحتمالي الإحصائي 0.01.

(ج) كمية الصادرات من لحوم الدواجن:

- تتجه كمية الصادرات من لحوم الدواجن نحو التذبذب طوال فترة الدراسة ، وبصفة عامة يمكن القول بأن كمية الصادرات المصرية من لحوم الدواجن ارتفعت من حوالي 160 طن عام 2000 ، إلى حوالي 3 آلاف طن عام 2018 ، وقد بلغ معدل النمو السنوي لهذه الزيادة نحو 1.33% من متوسط كمية الصادرات من لحوم الدواجن ، والمقدرة بنحو 1.87 ألف طن، وذلك خلال الفترة (2001-2018) ، هذا وقد ثبتت المعنوية الإحصائية لهذه الزيادة عند المستوى الاحتمالي الإحصائي 0.05.

(د) كمية المتاح للاستهلاك ونصيب الفرد السنوي من لحوم الدواجن:

- بلغت كمية المتاح للاستهلاك القومي من لحوم الدواجن حوالي 548 ألف طن عام 2000 ، إرتفعت إلى حوالي 1371 عام 2018 ، وقد بلغ معدل النمو السنوي لهذه الزيادة نحو 3.14% من متوسط كمية المتاح للاستهلاك القومي من لحوم الدواجن ، والمقدر بنحو 878.6 ألف طن، وذلك خلال الفترة (2000-2018) ، هذا وقد ثبتت المعنوية الإحصائية لهذه الزيادة عند المستوى الاحتمالي الإحصائي 0.01.

هذا ويلاحظ أن كمية المتاح للاستهلاك من لحوم الدواجن بلغت أدنى مستوياتها في عام 2008؛ نظراً لانخفاض الإنتاج المحلي لأدنى مستوي له في ذلك العام -باستثناء عام 2000- أيضاً.

- يتسم متوسط نصيب الفرد من لحوم الدواجن بالتذبذب خلال الفترة (2000-2018) ، بلغ متوسط استهلاك الفرد من لحوم الدواجن 7.3 كجم/فرد/سنة عام 2000، ثم ارتفع إلى حوالي 12.3 ألف طن عام 2002 ، ثم اتجه نحو النقصان إلى أن بلغ حوالي 5.5 كجم/فرد/سنة في عام 2008، ثم عاود الزيادة حتى وصل إلى 9.7 كجم/فرد/سنة عام 2018 ، وبصفة عامة يمكن القول بأن متوسط

استهلاك الفرد من لحوم الدواجن قد أخذ اتجاهًا عامًا متناقصًا لم تثبت معنويته الاحصائية، وهو ما يشير إلى تقلبه حول المتوسط والمقدر بحوالي 8.2 ألف طن خلال الفترة (2000-2018).

(هـ) نسبة الاكتفاء الذاتي من لحوم الدواجن:

تكتفي مصر ذاتياً من إنتاج لحوم الدواجن في مصر عبر فترة طويلة من السنوات ، إلا أنه بدءاً من عام 2009 أخذت نسبة الاكتفاء الذاتي من لحوم الدواجن في مصر اتجاهًا متناقصًا حتى وصلت إلى 91.4% عام 2017، ثم عاودت الإرتفاع إلى نحو 96.6% عام 2018. وبصفة عامة يمكن القول بأن نسبة الاكتفاء الذاتي من لحوم الدواجن قد أخذت اتجاهًا عامًا متناقصًا ومعموياً إحصائياً عند المستوى الإحتمالي الإحصائي 0.01، بلغ معدله السنوي نحو (0.48)% . هذا يلاحظ أنه بالرغم من وصول الإنتاج المحلي من الدواجن لأعلي مستوي له في عام 2018 ، إلا إن نسبة الاكتفاء الذاتي لم تصل لأعلي مستوياتها في نفس العام ؛ الأمر الذي قد يرجع لانخفاض كمية الواردات في هذا العام، وارتفاع مخزون نهاية المدة.

ثالثاً: الوضع الحالي لمزارع إنتاج أمهات ویداری دجاج التسمين :

(أ) الوضع الحالي لمزارع إنتاج أمهات دجاج التسمين:

تشير البيانات الواردة بالجدول رقم (2) إلى تطور أعداد مزارع وعنابر أمهات التسمين وكذلك الطاقات الفاعلة والطاقات المعطلة على مستوى الجمهورية خلال الفترة (2015-2018) ، ومن الجدول يتبين ما يلي:

-تطور إنتاج أمهات التسمين في مصر ، سواء من حيث عدد المزارع بصفة عامة، وعدد العنابر العاملة منها بصفة خاصة، وكذلك انخفاض أعداد العنابر غير العاملة، وأيضاً زيادة الطاقة الكلية من الدجاج وبالتالي زيادة كمية البيض المنتج منه، وأيضاً زيادة الانتاج الفعلي من الدجاج والبيض. - بلغ عدد مزارع أمهات التسمين حوالي 340 مزرعة عام 2018، وبنسبة تزيد بنحو 9.7% عن عام 2015، ومتوسط عام للفترة (2015-2018) يقدر بحوالي 326.3 مزرعة. - بلغ عدد عنابر أمهات التسمين حوالي 2509 عنبر عام 2015، ارتفع إلى 2732 عام 2018 ، وبنسبة زيادة تقدر بنحو 8.9% مقارنة بعام 2015، هذا ويقدر متوسط عام للفترة (2015-2018) بحوالي 24645.8 عنبر.

جدول رقم (2): تطور أعداد المزارع والعنابر والطاقة الكلية والفعلية لأمهات التسمين في جمهورية مصر العربية خلال الفترة (2015-2018).

البيان السنوات	عدد المزارع	عدد العنابر			الطاقة الكلية		الإنتاج الفعلي	
		عامله	غير عامله	جمله	دجاجة/ الف دجاجة	بيضه/ مليون	دجاجة/ الف دجاجة	بيضه/ مليون
2015	310	2509	67	2578	10037.8	1848.4	8612.8	1205.6
2016	318	2657	120	2777	11254	2068	9540	1262.0
2017	337	2685	65	2750	11571	2130.5	9858.6	1384.6
2018	340	2732	62	2794	12843.3	2362.6	9959.3	1402.4
% (1)	9.7	8.9	(7.5)	8.4	27.9	27.8	15.6	16.3
المتوسط	326.3	2645.8	78.5	2724.8	11426.5	2102.4	9492.7	1313.7

(1) بيانات عام 2018 ÷ بيانات عام 2015 × 100.

المصدر: وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي ، قطاع الشؤون الاقتصادية، نشرة احصاءات الثروة الداجنة، سنوات مختلفة.

-تقدر الطاقة الكلية لمزارع أمهات التسمين بحوالي 10037.8 ألف دجاجة عام 2015، ارتفعت إلى 12843.3 دجاجة عام 2018، وبنسبة زيادة تقدر بنحو 27.9% مقارنة بعام 2015. ويقدر متوسط الطاقة الكلية خلال الفترة (2015-2018) بحوالي 11426.5 ألف دجاجة.
- يمثل الإنتاج الفعلي نحو 83.1% من إجمالي الطاقة الكلية لإنتاج أمهات التسمين في مصر خلال متوسط الفترة (2015-2018). حيث بلغ الإنتاج الفعلي حوالي 9959.3 ألف دجاجة عام 2018 ، وبزيادة تقدر بنحو 15.6% مقارنة بعام 2015.

ب) الوضع الحالي لمزارع إنتاج بدارى التسمين:

تشير البيانات الواردة بالجدول رقم (3) إلى تطور أعداد مزارع وعنابر دجاج بدارى التسمين وكذلك الطاقات الفاعلة والطاقات المعطلة على مستوى الجمهورية خلال الفترة (2015-2018) ، ومن الجدول يتبين ما يلي:

-لم تظهر أي تحسينات على إنتاج بدارى التسمين في مصر خلال الفترة (2015-2018) ، حيث اتسم أعداد المزارع وإجمالي العنابر بالثبات من ناحية، واتجاه أعداد العنابر غير العاملة نحو الإنخفاض من ناحية أخرى، بينما أظهرت الطاقة الكلية من بدارى التسمين والإنتاج الفعلي زيادة ملحوظة ، وهو ما يعني رفع الكفاءة التشغيلية للمزارع القائمة ، وذلك خلال الفترة سالفة الذكر.

جدول رقم (3): تطور أعداد المزارع والعنابر والطاقة الكلية والفعلية لبدارى التسمين في جمهورية مصر العربية خلال الفترة (2015-2018).

السنوات	عدد المزارع	عدد العنابر			الانتاج الفعلي (ألف دجاجة)	الطاقة الكلية (ألف دجاجة)
		عامله	غير عامله	جمله		
2015	21097	30680	860	31540	892639	589001
2016	20678	30033	1036	31069	898816	576959
2017	21541	30887	981	31868	939401	595242
2018	20997	30645	999	31644	1154231	690181
% (1)	(0.5)	(0.1)	16.2	0.3	29.3	17.2
المتوسط	21078.3	30561.3	969.0	31530.3	971271.8	612845.8

(1) بيانات عام 2018 ÷ بيانات عام 2015 × 100.

المصدر: وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، قطاع الشؤون الاقتصادية، نشرة احصاءات الثروة الداجنة، سنوات مختلفة

- بلغ عدد مزارع بدارى التسمين حوالي 20997 مزرعة عام 2018، وبنسبة تنخفض بنحو (0.5)% عن عام 2015، ومتوسط عام للفترة (2015-2018) يقدر بحوالي 21078.3 مزرعة.

- يتجه عدد العنابر العاملة بمزارع بدارى التسمين نحو الثبات خلال الفترة (2015-2018)، إذ بلغ حوالي 30680 ، 30645 عنبراً عاملاً في عامي 2015 ، 2018 على التوالي وبمتوسط عام للفترة يقدر بحوالي 30561.3 عنبر.

- تتجه أعداد العنابر غير العاملة في مزارع بدارى التسمين نحو الزيادة من 860 مزرعة عام 2015 إلى 999 مزرعة في عام 2018، وبنسبة زيادة تقدر بنحو 16.2% مقارنة بعام 2015 ، وبمتوسط يقدر بحوالي 969 مزرعة وذلك للفترة (2015-2018).

- تقدر الطاقة الكلية لمزارع بدارى التسمين بحوالي 895639 ألف دجاجة عام 2015، ارتفعت إلى 1154231 دجاجة عام 2018، وبنسبة زيادة تقدر بنحو 29.3% مقارنة بعام 2015. ويقدر متوسط الطاقة الكلية خلال الفترة (2015-2018) بحوالي 971271.8 ألف دجاجة.

- يمثل الإنتاج الفعلي نحو 63.1% من إجمالي الطاقة الكلية لإنتاج بدارى التسمين في مصر خلال متوسط الفترة (2015-2018). هذا وقد بلغ الإنتاج الفعلي حوالي 690181 ألف دجاجة عام 2018 ، وبزيادة تقدر بنحو 17.2% مقارنة بعام 2015.

رابعاً: متوسط المدخلات والمخرجات للدورة من مزارع بدارى التسمين بعينة الدراسة:

أ) متوسط المدخلات لكل لدورة من مزارع بدارى التسمين بعينة الدراسة:

توضح بيانات الجدول رقم (4) متوسط المدخلات والمخرجات من كل دورة في مزارع بدارى التسمين ، وذلك فوقاً لبيانات عينة الدراسة في الموسم 2019/2018. ومن الجدول يتبين ما يلي:

- بلغ متوسط مساحة المزرعة حوالي 540 م² فدان، بطاقة تصميمية 9166.7 دجاجة في الدورة، في حين بلغت الطاقة الفعلية حوالي 5733.3 دجاجة، أي ما يعادل نحو 62.5% من الطاقة التصميمية، ويرجع إنخفاض هذه النسبة لعدة عوامل- وفقاً لآراء أصحاب المزارع بعينة الدراسة- وهي: ارتفاع ثمن الكتكو (73.3%)، ارتفاع ثمن الأعلاف (46.7%) ، التهوية وتقليل ازدحام الكتاكيت (26.7%) ، التقليل من نسبة النافق (6.7%).

هذا ، وتجدر الإشارة إلى أن كل مزرعة تستخدم موتور رش، ومولد كهربائي، وحوالي 104 غذائية أوتوماتيكية ، و حوالي 60 معلف يدوي ، وحوالي 69 سقاية أوتوماتيكية ، وحوالي 51 سقاية يدوية، وحوالي 13 دفاية. هذا بالإضافة إلى أن متوسط خبرة المزارع في العمل في مزارع تسمين البدارى بلغ حوالي 13.73 سنة.

-بلغ عدد الكتاكيت المشتراة حوالي ، 5467 ، 5769.2 ، 5769 ، 6350 ، 5438 كتكوت ، وذلك في الدورة الأولى والثانية والثالثة والرابعة والخامسة على الترتيب، وبمتوسط عام لكل الدورات قدر بحوالي 5758.6 كتكوت في الدورة الواحدة.

-قدرت كمية الفرشة التي تحتاجها الكتاكيت في كل دورة بحوالي 4.33 ، 4.54 ، 4.46 ، 4.7 ، 4.13 م³ ، وذلك في الدورة الأولى والثانية والثالثة والرابعة والخامسة على الترتيب، وبمتوسط عام لكل الدورات قدر بحوالي 4.43 م³ في الدورة الواحدة.

-بلغت الكمية المستهلكة من العلف البادئ حوالي 3.33 ، 4.23 ، 3.77 ، 4.6 ، 3.75 طن ، ومن العلف النامي حوالي 7.33 ، 8.08 ، 7.85 ، 9.0 ، 7.13 طن، ومن العلف النهائي 8.93 ، 9.08 ، 8.77 ، 9.4 ، 7.63 طن ، وذلك في الدورة الأولى والثانية والثالثة والرابعة والخامسة على الترتيب.

-تحتاج كل مزرعة إلى حوالي 1.07 ، 1.4 ، 1.78 عامل، من العمالة العائلية والعمالة المستديمة والعمالة المؤقتة، وذلك كمتوسط لكل الدورات الخمس.

جدول رقم (4) : متوسط استخدامات الموارد الإنتاجية (المدخلات) والمخرجات لمزارع بدارى التسمين في كل دورة في الموسم 2019/2018.

دورة (5)	دورة (4)	دورة (3)	دورة (2)	دورة (1)	المتوسط	البيان
أولاً: المدخلات						
						الطاقة التصميمية للمزرعة
						الطاقة الفعلية للمزرعة
						مساحة المزرعة (م ²)
						موتور المياه
						مولد كهربائي
						الغذائيات الأوتوماتيكية
						السقايات الأوتوماتيكية
						المعالف اليدوية
						المساقى اليدوية
						الذفائيات
						متوسط سنوات خبرة المزارع
5438	6350	5769.0	5769.2	5467	5758.6	الكتاكيت المشتركة (عدد)
4.13	4.7	4.46	4.54	4.33	4.43	كمية الفرشة (م ³)
						الأعلاف (طن)
3.75	4.6	3.77	4.23	3.33	3.94	علف بادئ
7.13	9.0	7.85	8.08	7.33	7.88	علف نامي
7.63	9.4	8.77	9.08	8.93	8.76	علف ناهي
						العمالة (عدد)
1	1.1	1.1	1.08	1.07	1.07	العائلية
1.4	1.5	1.4	1.4	1.3	1.40	المستديمة
1.6	2	1.8	1.8	1.7	1.78	المؤقتة
ثانياً : المخرجات						
5234.4	6114.5	5567.3	5570	5242.7	5545.8	عدد الدجاج المباع (عدد)
1.93	2.26	2.21	2.27	2.13	2.16	متوسط الوزن (كجم)
85.9	90.4	73.8	79.2	77.3	77.3	كمية السبلة (م ³)
3.56	3.5	3.38	3.73	4.03	3.64	نسبة النافق (%)

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة بمحافظة الغربية عام 2019/2018.

ب) متوسط المخرجات لكل دورة من مزارع بدارى التسمين بعينة الدراسة:

توضح بيانات الجدول رقم (4) متوسط المدخلات والمخرجات من كل دورة في مزارع بدارى التسمين ، وذلك وفقا" لبيانات عينة الدراسة في الموسم 2019/2018. ومن الجدول يتبين ما يلي: - أنتجت جميع الموارد الإنتاجية(المدخلات) الواردة أعلاه عدداً من الدجاج المباع، والذي بلغ حوالي 5242.7، 5570 ، 5567.3 ، 6114.5 ، 5234.4 دجاجة في الدورات الأولى والثانية والثالثة والرابعة والخامسة على التوالي، وبمتوسط قدر بحوالي 5545.8 دجاجة في كل دورة. - بلغت كمية السبلة الناتجة عن تسمين الدجاج في العنابر بكل دورة حوالي 77.3 ، 79.2 ، 73.8 ، 90.4 ، 85.9 م³ لكل من الدورات السابق الإشارة إليها على الترتيب. هذا وتجدر الإشارة إلى أن نسبة النافق بلغت حوالي 4.03 ، 3.73 ، 3.38 ، 3.5 ، 3.56 ، وذلك في الدورات الأولى والثانية والثالثة والرابعة والخامسة على التوالي، وبمتوسط نافق في كل دورة يقدر بحوالي 3.64%.

خامساً. الكميات المنتجة والمسوقة للمتعاملين في سلسلة القيمة لبدارى التسمين بعينة الدراسة:

أ) على مستوى (المزرعة) المنتج :

تشير بيانات الجدول (5) إلى أن متوسط إنتاج المزرعة لإجمالي الدورات في العينة بلغ حوالي 5546 دجاجة في الدورة، يحصل تاجر الجملة على 86.4% من هذه الكمية بمتوسط سعر يقدر بحوالي 24.3 جنيها للكيلو، في حين يحصل تاجر التجزئة على الكمية المتبقية (13.6%) من هذه الكمية وبمتوسط سعر يقدر بحوالي 25.4 جنيها للكيلو. أما على مستوى الدورات فقد بلغ إجمالي حجم الإنتاج من كل دورة حوالي 5243 ، 5570 ، 5567 ، 6114 ، 5234 دجاجة في كل من الدورة الأولى والثانية والثالثة والرابعة والخامسة على التوالي. يحصل منها تاجر الجملة على نحو 89.3% ، 84.6% ، 83.5% ، 89.0% ، 85.6% بمتوسط يسعر يقدر بحوالي 22.8 ، 23.1 ، 24.8 ، 25.1 ، 25.8 جنيها للكيلو وذلك في كل دورة على التوالي، في حين يحصل تاجر التجزئة على نحو 14.5% ، 22.2% ، 23.9% ، 13.8% ، 19.2% من إجمالي إنتاج المزارع في كل دورة، وبمتوسط سعر يقدر بحوالي 24.0 ، 24.1 ، 26.1 ، 26.1 ، 26.8 جنيها للكيلو في الدورات الخمس على التوالي وفقا لبيانات العينة.

**جدول رقم (5): الكميات المنتجة والمباعة على مستوى المنتج (المزرعة) في كل دورة إنتاجية
بعينة الدراسة عام 2019/2018.**

الكمية المباعة لتاجر التجزئة			الكمية المباعة لتاجر الجملة			الكمية المنتجة	
سعر البيع	(%)	دجاجة	سعر البيع	(%)	دجاجة	دجاجة/دورة	
24.0	14.5	561	22.8	89.3	4682	5243	الدورة الأولى
24.1	22.2	596	23.1	84.6	4974	5570	الدورة الثانية
26.1	23.9	596	24.8	83.5	4971	5567	الدورة الثالثة
26.1	13.8	654	25.1	89.0	5460	6114	الدورة الرابعة
26.8	19.2	560	25.8	85.6	4674	5234	الدورة الخامسة
25.4	13.6	594	24.3	86.4	4952	5546	المتوسط

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة بمحافظة الغربية عام 2019/2018.

(ب) على مستوى تاجر الجملة :

تشير البيانات الواردة بالجدول رقم (6) إلى أن الكميات المباعة لدى تاجر الجملة شهرياً تعادل في المتوسط حوالي 23284 دجاجة ، يحصل تاجر الجملة منها على نحو 87.1% من هذه الكمية وبمتوسط سعر يقدر بحوالي 27.9 جنيهاً للكيلو، في حين يحصل المستهلك النهائي على 1.4% من هذه الكمية وبمتوسط سعر يقدر بحوالي 30.0 جنيهاً للكيلو، في حين يوجه نحو 6.4% من هذه الكمية إلى المجازر وبمتوسط سعر يقدر بحوالي 29 جنيهاً للكيلو، أما النسبة المتبقية (5%) فتحصل عليها المطاعم والفنادق وبمتوسط سعر يقدر بحوالي 27.8 جنيهاً للكيلو ، وذلك وفقاً لبيانات العينة بمحافظة الغربية للموسم 2019/2018.

(ج) على مستوى تاجر التجزئة :

تشير البيانات الواردة بالجدول رقم (6) إلى أن الكميات المباعة لدى تاجر التجزئة شهرياً تعادل في المتوسط حوالي 7214 دجاجة ، يحصل المستهلك النهائي على النسبة الأكبر منها والمقدرة بنحو 85.7% من هذه الكمية وبمتوسط سعر يقدر بحوالي 28.3 جنيهاً للكيلو، في حين تحصل الفنادق والمطاعم على نحو 9.7% هذه الكمية وبمتوسط سعر يقدر بحوالي 30.25 جنيهاً للكيلو، كما يوجه نحو 4.6% من هذه الكمية للبيع في سوق القرية وبمتوسط سعر يقدر بحوالي 28.5 جنيهاً للكيلو ، وذلك وفقاً لبيانات العينة بمحافظة الغربية للموسم 2019/2018.

جدول رقم (6): الكميات المباعة على مستوى تاجر الجملة والتجزئة بعينة الدراسة عام
2019/2018

الكميات المباعة إلى					الكمية المباعة (دجاجة/شهر)	الجهة التاجر
سوق القرية	مطاعم وفنادق	مجازر	مستهلك نهائي	تاجر التجزئة		
أولاً : تاجر الجملة						
-	1164	1490	326	20304	23284	الكمية
-	5.0	6.4	1.4	87.1	100	(%)
-	27.8	29.0	30.0	27.9	-	سعر البيع ()
ثانياً: تاجر التجزئة						
332	700	-	6182	-	7214	الكمية
4.6	9.7	-	85.7	-	100	(%)
28.5	30.25	-	28.3	-	-	سعر البيع ()

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة بمحافظة الغربية عام 2019/2018.

سادساً : الخصائص الرئيسية للمتعاملين بسلسلة القيمة لمزارع دجاج التسمين وفقا لعينة الدراسة
بمحافظة الغربية للموسم 2019/2018.

- بلغ متوسط سنوات الخبرة في العمل في مزارع تسمين الدواجن لعينة الدراسة حوالي 13.7 سنة ، بالنسبة للمنتجين ، 31.9 لتجار الجملة ، 24.1 لتجار التجزئة.
- أقدم مزرعة أنشأت في عام 1995، وأحدث مزرعة أنشأت في عام 2014 ، وجميع المزارع خاصة وملك لأصحابها، ومن ناحية أخرى يبلغ إيجار المثل للمزرعة حوالي 8933 جنيها.
- يعمل نحو 83.3% من مزارع العينة وفق النظام المغلق ، ونحو 16.7% من المزارع تعمل وفق النظام المفتوح.
- يبلغ متوسط مساحة كل مزرعة حوالي 540 م².
- تتكون سلسلة القيمة لدجاج التسمين بالعينة من ثلاثة مجموعات للأطراف المعنية بسلسلة القيمة قبل وصولها للمستهلك وهي(المنتج-تاجر الجملة-تاجر التجزئة) وليس هناك صادرات من الدواجن المسمنة.
- يتم تمويل دورات التسمين ذاتياً لنحو 40% من مزارع العينة ، في حين يقوم نحو 60% من مزارع العينة بالتمويل بالأجل.

- يقوم نحو 53% من أصحاب مزارع العينة بعمل 5 دورات إنتاجية في السنة، في حين يقوم نحو 20% من أصحاب مزارع العينة بعمل 4 دورات وثلاث دورات على الترتيب، بينما يقوم حوالي 7% بعمل دورة واحدة في السنة.

- يبيع نحو 86.4% من أصحاب مزارع دجاج التسمين بعينة الدراسة كامل إنتاجهم إلى تاجر الجملة، في حين يبيعون نحو 13.6% من الإنتاج إلى تاجر التجزئة. أما بالنسبة لتجار الجملة فيبيعون نحو 87.1%، 6.4%، 5%، 1.4% من الدجاج إلى تجار التجزئة والمجازر والفنادق والمطاعم، والمستهلك النهائي على التوالي. وبالنسبة لتجار التجزئة فيبيعون نحو 87.7%، 9.7%، 4.6% من الدجاج إلى المستهلك النهائي والمطاعم والفنادق وسوق القرية على الترتيب.

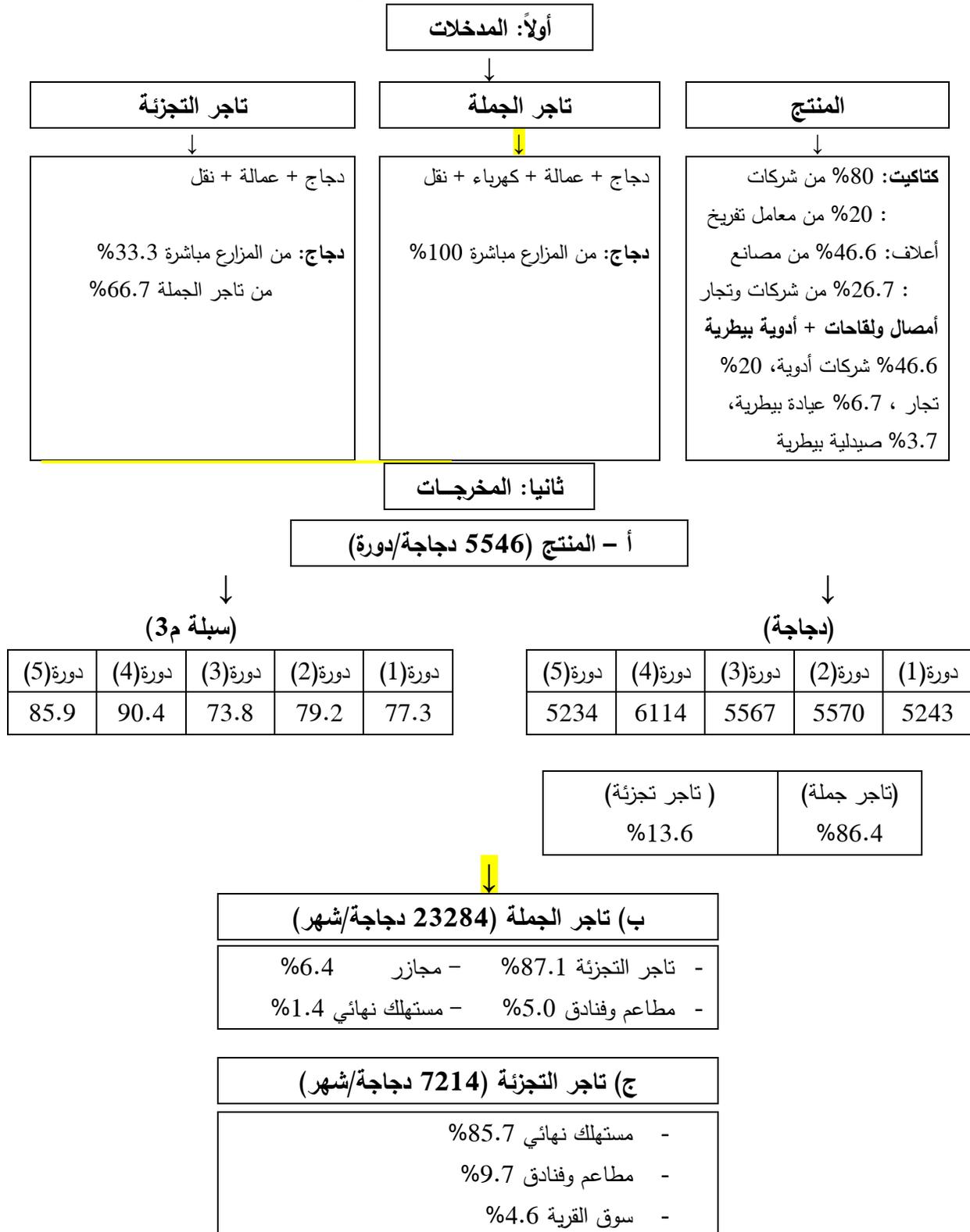
- مصادر حصول أصحاب مزارع دجاج التسمين على مدخلات الإنتاج، ويوضحها البيان التالي:

الأمصال واللقاحات		الأدوية البيطرية		الأعلاف		الكتاكيت	
النسبة	الجهة	النسبة	الجهة	النسبة	الجهة	النسبة	الجهة
46.6	شركة أدوية	46.6	شركة أدوية	46.6	مصنع أعلاف	80.0	شركة
20.0	تاجر أدوية	20.0	تاجر أدوية	26.7	شركة	13.3	معمل تفريخ
6.7	عيادة بيطرية	6.7	عيادة بيطرية	26.7	تاجر	6.7	تاجر
3.7	صيدلية بيطرية	3.7	صيدلية بيطرية				

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات عينة الدراسة بمحافظة الغربية عام 2019/2018.

- يحصل كامل تجار الجملة بالعينة على الدواجن من المزارع مباشرة، في حين أشار نحو 66.7% من تجار التجزئة بالعينة أنهم يحصلون على الدجاج من تجار الجملة مباشرة، في حين أشار نحو 33.3% من تجار التجزئة بالعينة أنهم يحصلون على الدجاج من المزرعة وتاجر الجملة معاً.

شكل رقم (1) رسم سلسلة القيمة لإنتاج وتسويق دجاج التسمين بعينة الدراسة



المصدر: أعدت من بيانات عينة الدراسة في محافظة الغربية للموسم 2018/2019.

سابعا : هيكل التكاليف الاستثمارية والتشغيلية على مستوى المتعاملين في سلسلة القيمة لدجاج التسمين بعينة الدراسة:

(أ) على مستوى المنتج: من خلال البيانات الواردة بالجدول رقم (7) يتبين ما يلي:

1. إجمالي التكاليف: تقدر التكاليف الكلية لمزرعة دجاج تسمين مساحتها 540 م² حوالي 1039.88 ألف جنيه، تمثل التكاليف الاستثمارية منها حوالي 965.39 ألف جنيه، تعادل نحو 92.8% من التكاليف الكلية، بينما تمثل التكاليف المتغيرة لدورة واحدة حوالي 74.48 ألف جنيه تعادل نحو 7.2% من التكاليف الكلية وفقا لبيانات عينة الدراسة للموسم 2018/2019.

2. التكاليف الاستثمارية: تتضمن تكاليف الإستثمار في إنشاء مزرعة تسمين دواجن كل بنود التكاليف التي تزيد مدة إستهلاكها عن سنة، وتقدر التكاليف الاستثمارية لإنشاء مزرعة تسمين دواجن (مساحتها 540 م²) بحوالي 1039.88 ألف جنيه، تمثل ثمن المباني من هذه القيمة نحو 30.4%، أما باقي التكاليف فتمثل ما يلي: غدايات أوتوماتيك (38.7%)، سقايات أوتوماتيك (20.2%)، معالف يدوية (4.6%) ، مساقى يدوية (2.1%)، مولد كهرباء (2.6%) ، دفايات (1.1%)، موتور مياه (0.2%) ، ميزان (0.07%).

3. التكاليف المتغيرة (التشغيلية): ويقصد بها كل ما ينفق على المزرعة من مواد وموارد تستخدم خلال دورة إنتاجية واحدة، وتشير بيانات الجدول رقم (7) إلى أن جملة التكاليف المتغيرة بلغت حوالي 193.095 ألف جنيه للدورة الواحدة ، وتمثل قيمة الكتاكيت والأعلاف (بادئ+نامي+ناهي) النسبة الأكبر من هذه القيمة 17.8% ، 66.4% لكل بند على الترتيب، بينما تسهم باقي تكاليف البنود بما يلي: العمالة (2.5%)، الرعاية البيطرية (5.2%) ، الأمصال واللقاحات (1.5%)، الإيجار (4.8%)، الفرشة (0.8%)، الكهرباء (0.7%)، المياه (0.1%)، الصيانة (0.1%)، الوقود والزيوت (0.2%).

جدول (7): هيكل التكاليف الاستثمارية والتكاليف المتغيرة لمزرعة دجاج تسمين (جنيه/فدان) على مستوى المنتج بعينة الدراسة في محافظة الغربية للموسم 2019/2018.

بنود التكاليف	القيمة	(%)	بنود التكاليف	القيمة	(%)
أولاً: التكاليف الاستثمارية					
المباني	294000	30.4	معالف يدوية	44118	4.6
موتور مياه	2293.3	0.2	مساقي يدوية	19877	2.1
مولد كهرباء	25207	2.6	دفايات	10450	1.1
غذيات أوتوماتيك	373597	38.7	ميزان	700	0.07
سقايات أوتوماتيك	195551	20.2	جملة التكاليف الاستثمارية	965393.3	100
ثانياً التكاليف المتغيرة (جنيه/ دورة) (*)					
شراء الكتاكيت	34329.3	17.8	الفرشة	1524.3	0.8
الأعلاف (بادئ+نامي+ناهي)	128133	66.4	كهرباء	1431	0.7
العمالة (مستديمة + مؤقتة)	4753	2.5	مياه	242	0.1
رعاية بيطرية	9971.4	5.2	صيانة	247	0.1
أمصال ولقاحات	2946.8	1.5	الوقود والزيوت	317.2	0.2
الإيجار	9200	4.8	جملة التكاليف المتغيرة	193095	100

(*) متوسط خمس دورات

المصدر: حسب من بيانات عينة الدراسة.

ب) على مستوى تجار الجملة:

من خلال البيانات الواردة بالجدول رقم (8) يتبين ما يلي:

- 1. إجمالي التكاليف:** تقدر التكاليف الكلية لتاجر الجملة في الدجاج حوالي 444.8 ألف جنيه، - تمثل التكاليف الاستثمارية منها حوالي 432.89 ألف جنيه، تعادل نحو 97.3% من التكاليف الكلية، بينما تمثل التكاليف المتغيرة لدورة واحدة حوالي 11.91 ألف جنيه تعادل نحو 2.7% من التكاليف الكلية وفقاً لبيانات عينة الدراسة للموسم 2019./2018
- 2. التكاليف الاستثمارية:** تقدر التكاليف الاستثمارية لتاجر الجملة في سلعة الدواجن بحوالي 432.89 ألف جنيه، تمثل ثمن السيارة من هذه القيمة نحو 92.4%، أما باقي التكاليف فتمثل ما يلي: المبنى (4.1%)، أقفاص (1.3%)، ميزان (0.7%)، حبال (0.1%).

جدول (8): هيكل التكاليف الاستثمارية والتكاليف المتغيرة للدجاج (جنيه/شهر) على مستوى تاجر الجملة وتاجر التجزئة للعينة.

تاجر التجزئة			تاجر الجملة		
(%)	القيمة	بنود التكاليف	(%)	القيمة	بنود التكاليف
أولاً: التكاليف الاستثمارية					
55.5	14921	المبنى	4.1	17857	المبنى
21.9	5889	ثلاجة حفظ	1.4	6000	ثلاجة حفظ
1.1	286	ميزان	0.7	2936	ميزان
15.0	4020	ماكينة تنظيف	92.4	400000	سيارة
6.5	1745	أقفاص	1.3	5636	أقفاص
			0.1	457	حبال
100	26861	جملة التكاليف الاستثمارية	100	432886	جملة التكاليف الاستثمارية
ثانياً التكاليف المتغيرة (جنيه/شهر)					
98.4	201279	ثمن الدجاج	97.9	568766	ثمن الدجاج
0.19	393	تغذية	0.05	300	تغذية
0.08	171	النقل	0.95	5536	النقل
0.92	1893	العمالة	1.0	5786	العمالة
0.07	153	الكهرباء	0.03	185	الكهرباء
0.05	102	المياه	0.02	106	المياه
0.29	600	إيجار	0.17	1000	إيجار
100	204591	جملة التكاليف المتغيرة	100	580679	جملة التكاليف المتغيرة
		التكاليف الكلية			التكاليف الكلية

المصدر: حسب من بيانات عينة الدراسة.

3. التكاليف المتغيرة (التشغيلية): ويقصد بها كل ما ينفقه تاجر الجملة من مواد وموارد كل شهر ، وتشير بيانات الجدول رقم (8) إلى أن جملة التكاليف المتغيرة لدى تاجر الجملة بلغت حوالي 580.68 ألف جنيه شهرياً، وتمثل تكلفة الدجاج النسبة الأكبر من هذه القيمة، حيث تمثل نحو 98% ، في حين تسهم باقي تكاليف البنود بما يلي: التغذية (0.05%) ، النقل(0.95%)،، العمالة (1%)،، الكهرباء (0.03%)، ، المياه (0.02%) ، الإيجار (0.17%).

ج) على مستوى تجار التجزئة:

من خلال البيانات الواردة بالجدول رقم (8) يتبين ما يلي:

1. إجمالي التكاليف: تقدر التكاليف الكلية لتاجر التجزئة في الدجاج حوالي 231.4 ألف جنيه، تمثل التكاليف الاستثمارية منها حوالي 26.86 ألف جنيه، تعادل نحو 13.6% من التكاليف الكلية، بينما تمثل التكاليف المتغيرة لدورة واحدة حوالي 204.6 ألف جنيه تعادل نحو 88.4% من التكاليف الكلية وفقاً لبيانات عينة الدراسة للموسم 2018/2019.
2. التكاليف الاستثمارية: تقدر التكاليف الاستثمارية لتاجر الجملة في سلعة الدواجن بحوالي 26.861 ألف جنيه، تمثل قيمة المبنى من هذه القيمة نحو 55.5%، أما باقي التكاليف فتتمثل ما يلي: ثلاجة حفظ (21.9%)، ماكينة تنظيف (15%)، أقفاص (6.5%)، ميزان (1.2%).
3. التكاليف المتغيرة (التشغيلية): ويقصد بها كل ما ينفقه تاجر الجملة من مواد وموارد كل شهر، وتشير بيانات الجدول رقم (8) إلى أن جملة التكاليف المتغيرة لدى تاجر الجملة بلغت حوالي 204.6 ألف جنيه شهرياً، وتمثل تكلفة شراء الدجاج النسبة الأكبر من هذه القيمة، حيث تمثل نحو 98.4%، بينما تسهم باقي تكاليف البنود بما يلي: التغذية (0.19%)، النقل (0.08%)، العمالة (0.92%)، الكهرباء (0.07%)، المياه (0.05%)، وأخيراً الإيجار (0.29%).

ثامناً. مؤشرات الكفاءة الإنتاجية والاقتصادية على مستوى المتعاملين في سلسلة القيمة لمزارع

دجاج التسمين وفقاً لعينة الدراسة.

أ) على مستوى المنتج:

تجدر الإشارة إلى أنه تم حساب مؤشرات الكفاءة على مستوى المنتج لإجمالي كمتوسط للدورات الخمس بكل مزرعة. ويوضح جدول (9) نتائج تقديرات أهم هذه المؤشرات وفقاً لبيانات عينة الدراسة في محافظة الغربية لموسم 2018/2019 وذلك على مستوى الدورة الواحدة، وقد جاءت نتائج التقديرات كما يلي:

- يقدر متوسط وزن الدجاجة عند البيع في المزرعة بحوالي 2.16 كيلو للدجاجة، وتباع بمتوسط سعر مرجح للقنوات التسويقية للمنتج من الدواجن المسمنة بحوالي 24.42 جنيهاً للكيلو، كما أن متوسط إنتاج الدورة من الدواجن المسمنة يبلغ حوالي 5546 دجاجة في الدورة، كما تقدر قيمة

جدول (9): مؤشرات الكفاءة الإنتاجية والاقتصادية لمزارع دجاج التسمين على مستوى المنتج في محافظة الغربية وفقا لبيانات العينة لموسم 2019/2018.

البيان	(جنيه/دورة)	البيان	(جنيه/دورة)
سعر البيع المرجح(جنيه/كيلو) (1)	24.42	صافي العائد (جنيه/دورة) (6)	79674
متوسط الإنتاج (دجاجة/دورة)	5546	صافي العائد للطن (%من الإيرادات)	26.9
متوسط وزن الدجاجة (كيلو/دجاجة)	2.16	الهامش فوق التكاليف المتغيرة (جنيه/دورة) (7)	103096
قيمة السبلة (جنيه/دورة)	3655	نسبة العائد/التكاليف (%) (8)	38.9
جملة الإيراد (جنيه/دورة) (2)	296191	عائد الجنيه المستثمر (جنيه/دورة) (9)	0.389
الإهلاك السنوي للأصول الثابتة (جنيه/فدان) (3)	11711	تكاليف المدخلات التي تستهلك خلال دورة واحدة (10)	175380.5
التكاليف المتغيرة (جنيه/دورة) (4)	193095	القيمة المضافة الإجمالية(جنيه/دورة) (11)	120810.5
إجمالي التكاليف الإنتاجية (ج/دورة) (5)	204806	القيمة المضافة الصافية (جنيه/دورة) (12)	109099.5

(1) بالنسبة للكميات المباعة بسعر البيع لتجار الجملة والتجزئة

(3) وتشمل إهلاك كل من : المبنى ، الموتور ، المولد الكهربائي، غدايات أوتوماتيك ، سقايات أوتوماتيك، معالف يدوية ، مساقى يدوية، الدفايات ، السيارة.

$$(7) = (2) - (4) \quad (8) = (6) \div (4) \quad (9) = (6) \div (4)$$

(10) تتمثل في تكاليف الكنكوت والأعلاف والأدوية البيطرية والأمصال واللقاحات

$$(11) = (2) - (10) \quad (12) = (11) - (3)$$

المصدر: حسب من بيانات عينة الدراسة.

السبلة المباعة في كل دورة بحوالي 3655 جنيها، وعلى ذلك يقدر إيراد الدورة بحوالي 296191 ألف جنيه.

- تقدر التكاليف الإنتاجية الكلية بحوالي 204806 ألف جنيه للفدان، تمثل التكاليف المتغيرة منها نحو 94.3%، في حين يمثل ما يخص الإهلاك السنوي للأصول الثابتة النسبة المتبقية (5.7%).

- يقدر الإيراد الكلي بحوالي 296.19 ألف جنيها للدورة، في حين يقدر إجمالي التكاليف بحوالي 204.81 ألف جنيها للدورة ، وعلى ذلك يبلغ صافي العائد لكل دورة بحوالي 79.67 ألف جنيه

- في كل دورة، إي ما يعادل 26.9% من الإيراد الكلي. بينما يقدر الهامش فوق التكاليف المتغيرة (الإيراد الكلي مطروحاً من التكاليف المتغيرة) بحوالي 103.1 ألف جنيهها للدورة.
- بلغت نسبة العائد للتكاليف نحو 38.9% ، وعلى ذلك يقدر العائد على الجنيه المستثمر (عائد الوحدة من التكاليف) في إنتاج المزارع السمكية بعينة الدراسة بحوالي 0.389 ؛ أي أن كل وحدة نقدية منفقة تحقق عائد يقدر بحوالي 38.9 ، وهو ما يعني ارتفاع الكفاءة الإنتاجية لإجمالي مزارع دجاج التسمين بعينة الدراسة؛ نتيجة لارتفاع العائد على الجنيه المستثمر مقارنة بتكلفة الفرصة البديلة للإنتاج (سعر الفائدة).
- بالنسبة للقيمة المضافة الإجمالية ، والتي تمثل مجموع عوائد عناصر الإنتاج الداخلة في العملية الإنتاجية فقد بلغت حوالي 120.81 ألف جنيه للدورة، أما بالنسبة للقيمة المضافة الصافية، والتي قدرت باستبعاد قسط إستهلاك رأس المال الثابت من القيمة المضافة الإجمالية فقد بلغت حوالي 109.1 ألف جنيه للدورة بعينة الدراسة بمحافظة الغربية للموسم 2018/2019.

معايير قياس المخاطرة الإنتاجية لمزارع دجاج التسمين على مستوى المنتج:

يوضح الجدول (10) نتائج التقديرات لهذه المعايير. وفيما يلي عرض لمتضمنات هذه النتائج :

1. نقطة التعادل:

يجب الإشارة إلى أنه تم حساب نقطة التعادل بأسلوب عائد المساهمة ، ومن خلال المعادلة المشار إليها بالإطار التحليلي للبحث. وتقدر نقطة التعادل (حجم الإنتاج التعادلي) بحوالي 3263 دجاجة في الدورة ، ويعبر هذا الحجم عن أقل مستوى إنتاجي يمكن السماح به لاستخدام الطاقة الإنتاجية، وعند هذا المستوى الإنتاجي تتساوي الإيرادات الكلية مع التكاليف الكلية. ويتقدير قيمة الإيرادات التعادلية يتبين أن كل مزارع عينة الدراسة قد حققت عائد أكبر من نقطة التعادل الإيرادي. كما أنه يجب أن تباع كل مزرعة تسمين دواجن (سعر التعادل) بما قيمته على الأقل حوالي 34.8 جنيه للدجاجة ، حتي يمكنه تغطية تكاليف الإنتاج فقط (عدم تحقيق ربح أو خسارة).

جدول (10) : نتائج تقديرات معايير قياس المخاطرة لمزارع دجاج التسمين وفقا لعينة الدراسة.

المعايير	القيمة	المعايير	القيمة
التكاليف الثابتة(*) (جنيه/سنة) (1)	11711	إجمالي التكاليف الانتاجية(ج/ دورة) (8)	204806
التكاليف المتغيرة (جنيه/ دورة) (2)	193095	التكاليف المتغيرة للوحدة(جنيه/دجاجة) (9)	34.8
الانتاجية (دجاجة/ دورة) (3)	5546	تكاليف انتاج نقطة التعادل (ج/ دورة)(10)	14289.8
التكاليف المتغيرة للوحدة (ج/دجاجة)(4)	34.8	سعر التعادل (جنيه/دجاجة) (11)	34.8
سعر البيع للوحدة (جنيه/دجاجة) (5)	52.75	حد الأمان الإنتاجي (%) (12)	41.2
الإنتاج التعادلي (دجاجة/ دورة) (6)	3263	حد الأمان السعري (%) (13)	34.0
الإيرادات التعادلية(جنيه/ دورة) (7)	172114.1		

$$\begin{aligned}
 (6) \times (5) &= (7) & \{ (4)-(5) \} \div 5 \times (1) &= (6) & (3) \div (2) &= (4) \\
 = (12) & & (6) \div (10) &= (11) & (3) \div (8) &= (9) \\
 & & 100 * (5) / \{ (11) - (5) \} &= (13) & 100 * (3) / \{ (6) - (3) \} &= (13)
 \end{aligned}$$

المصدر: حسب من بيانات عينة الدراسة:

(2) حد الأمان الإنتاجي:

بلغ حجم الأمان الانتاجي 41.2%، وفي هذا إشارة إلى ارتفاع قدرة مزارع دجاج التسمين بعينة الدراسة من حيث حساسيتها لانخفاض الإنتاج ، وبالتالي قدرتها على تحمل المخاطر الإنتاجية.

(3) حد الأمان السعري:

بلغ حد الأمان السعري لمزارع العينة حوالي 34.0%. وهو ما يعني أن كل منتج سوف يظل يحقق أرباح، حتى لو انخفضت الأسعار بنسبة 34%، وهذا يعني ارتفاع قدرة مزارع دجاج التسمين بعينة الدراسة من حيث حساسيتها لانخفاض أسعار البيع.

(ب) على مستوى تاجر الجملة:

يوضح الجدول (11) نتائج تقديرات أهم المؤشرات الخاصة بالكفاءة الاقتصادية للدواجن على مستوى تاجر الجملة لعينة الدراسة في محافظة الغربية لموسم 2019/2018 ، وقد جاءت نتائج التقديرات كما يلي:

- يقدر متوسط سعر البيع للدجاجة بحوالي 27.9 جنيهاً للكيلو ، كما أن متوسط الكمية المباعة لكل تاجر جملة تبلغ حوالي 23284 دجاجة شهريا ، وعلى ذلك يقدر متوسط الإيراد الشهري لتاجر الجملة بحوالي 1403.2 ألف جنيه وفقا لبيانات عينة الدراسة.

جدول (11): مؤشرات الكفاءة الاقتصادية لدجاج التسمين على مستوى تاجر الجملة والتجزئة
بعينة الدراسة (محافظة الغربية) للموسم 2019/2018.

المؤشرات	تاجر الجملة	تاجر التجزئة
متوسط وزن الدجاجة (جنيه/كيلو)	2.16	2.16
سعر البيع (جنيه/كيلو)	27.9	29.4
إجمالي الكمية المباعة (دجاجة)	23284	7214
جملة الإيراد (جنيه/شهر)	1403187	457962
قسط الإهلاك السنوي (جنيه)	7615	736
التكاليف المتغيرة (جنيه/شهر)	580679	204591
إجمالي التكاليف (جنيه/شهر)	288294	205326.6
صافي العائد (جنيه/شهر)	814893	252635
صافي العائد (% من الإيرادات)	25.1	55.2
الهامش فوق التكاليف المتغيرة (جنيه/شهر)	822508	253371
نسبة العائد/التكاليف (%)	135.5	123.0
عائد الجنيه المستثمر	1.38	1.23
تكاليف المدخلات (جنيه/شهر)	569066	201672
القيمة المضافة الإجمالية جنيه/شهر	834121	256290
القيمة المضافة الصافية جنيه/شهر	826506	255554

المصدر: حسب من بيانات عينة الدراسة:

- تقدر التكاليف المتغيرة (التسويقية) بحوالي 580.68 ألف جنيه شهريا ، وتبلغ قيمة الإهلاك السنوي 7615 جنيه، وعلى ذلك تقدر إجمالي التكلفة بحوالي 588.3 ألف جنيه.
- يقدر صافي العائد بحوالي 814.9 ألف جنيه شهريا، أي ما يعادل 58.1% من الإيراد الكلي. بينما يقدر الهامش فوق التكاليف المتغيرة (الإيراد الكلي مطروحاً منه التكاليف المتغيرة) بحوالي 822.5 ألف جنيه وفقاً لبيانات العينة لعام 2019/2018.

- يقدر العائد على الجنيه المستثمر (عائد الوحدة من التكاليف) بحوالي 1.38 جنيها ؛ أي أن كل وحدة نقدية منفقة تحقق عائد يقدر بحوالي 1.17، 1.167 جنيها للطن ، وهو ما يعني ارتفاع الكفاءة الاقتصادية لتجارة الدواجن على مستوى تاجر الجملة بعينة الدراسة.

- بالنسبة للقيمة المضافة الإجمالية ، والتي تمثل مجموع عوائد عناصر الإنتاج الداخلة في العملية الإنتاجية فقد بلغت حوالي 834.1 ألف جنيه شهريا، أما بالنسبة للقيمة المضافة الصافية، والتي قدرت باستبعاد قسط إستهلاك رأس المال الثابت من القيمة المضافة الإجمالية فقد بلغت حوالي 826.5 ألف جنيه للدورة بعينة الدراسة بمحافظة الغربية للموسم 2019/2018.

ج) على مستوى تاجر التجزئة:

يوضح الجدول (11) نتائج تقديرات أهم المؤشرات الخاصة بالكفاءة الاقتصادية للدواجن على مستوى تاجر التجزئة لعينة الدراسة في محافظة الغربية لموسم 2019/2018 ، وقد جاءت نتائج التقديرات كما يلي:

- يقدر متوسط سعر البيع للدجاجة بحوالي 29.39 جنيهاً للكيلو ، كما أن متوسط الكمية المباعة لكل تاجر جملة تبلغ حوالي 7214 دجاجة شهريا ، وعلى ذلك يقدر متوسط الإيراد الشهري لتاجر التجزئة بحوالي 457.9 ألف جنيه وفقا لبيانات عينة الدراسة.

- تقدر التكاليف المتغيرة (التسويقية) بحوالي 204.6 ألف جنيه شهريا ، وتبلغ قيمة الإهلاك السنوي 735.6 جنيه، وعلى ذلك تقدر إجمالي التكلفة بحوالي 205.3 ألف جنيه.

- يقدر صافي العائد بحوالي 252.6 ألف جنيه شهريا، أي ما يعادل 55.2% من الإيراد الكلي. بينما يقدر الهامش فوق التكاليف المتغيرة (الإيراد الكلي مطروحاً منه التكاليف المتغيرة) بحوالي 253.4 ألف جنيه وفقا لبيانات العينة لعام 2019/2018.

- يقدر العائد على الجنيه المستثمر (عائد الوحدة من التكاليف) بحوالي 1.23 جنيها ، وهو ما يعني ارتفاع الكفاءة الاقتصادية لتجارة الدواجن على مستوى تاجر التجزئة بعينة الدراسة.

- بالنسبة للقيمة المضافة الإجمالية ، والتي تمثل مجموع عوائد عناصر الإنتاج الداخلة في العملية الإنتاجية فقد بلغت حوالي 256.3 ألف جنيه شهريا، أما بالنسبة للقيمة المضافة الصافية، والتي قدرت باستبعاد قسط إستهلاك رأس المال الثابت من القيمة المضافة الإجمالية فقد بلغت حوالي 255.5 ألف جنيه للدورة بعينة الدراسة بمحافظة الغربية للموسم 2019/2018.

تاسعا: الهوامش التسويقية والكفاءة التسويقية للمزارع السمكية على مستوى المتعاملين في سلسلة القيمة بعينة الدراسة:

تعرف الهوامش التسويقية بأنها "الفرق بين السعر الذي يدفعه المستهلك النهائي للوحدة من السلعة أو المنتج، والسعر الذي يتسلمه المنتج لتلك الوحدة من السلعة أو المنتج". وتعتبر دراسة الهوامش/الفروق التسويقية وتقديرها من أهم مجالات الدراسات التسويقية، حيث من خلالها يتحدد نصيب المنتج من السعر الذي يدفعه المستهلك النهائي كما يتحدد نصيب الوسطاء الآخرين (جملة وتجزئة)، وبالتالي تقييم أداء السوق والحكم على مدى كفاءة الجهاز التسويقي، فكلما زاد نصيب المنتج في جنيته المستهلك، كلما ازدادت الكفاءة التسويقية، والعكس صحيح، ومن واقع التقديرات الموضحة بالجدول رقم (12) يتبين ما يلي:

- قدرت الفروق التسويقية بين المنتج وتاجر الجملة بحوالي 3.49 جنيهاً للكيلو. بينما تقدر الفروق التسويقية بين المنتج وتاجر التجزئة بحوالي 4.98 جنيهاً
- يلاحظ ارتفاع نصيب المنتج في جنيته المستهلك ، حيث قدر بحوالي بين 83.1% ، وهذا يفسر بارتفاع الكفاءة التسويقية بسوق مزارع دجاج التسمين بعينة الدراسة، وذلك بسبب عدم وجود القيمة المضافة العالية في سلسلة القيمة على مستوى تجار الجملة والتجزئة، وقصر سلسلة العرض نظراً لعدم وجود صادرات من الدواجن بالعينة.
- قدر نصيب تاجر الجملة في جنيته المستهلك بحوالي 11.9% ، في حين بلغ نصيب تاجر التجزئة في جنيته المستهلك حوالي 5% وذلك وفقاً لبيانات عينة الدراسة بمحافظة الغربية للموسم 2019/2018.

جدول (12): تقدير الفروق والهوامش التسويقية لدجاج التسمين (جنيه/كيلو) ، ونصيب كل من المنتج وتاجر الجملة وتاجر التجزئة من جنيته المستهلك (%) بعينة الدراسة

البيان	الاسعار			الهوامش التسويقية			نصيب المتعاملين في سلسلة القيمة في جنيته المستهلك (%)
	منتج	جملة	تجزئة	منتج/جملة	منتج/تجزئة	منتج	
القيمة	24.41	27.9	29.39	3.49	4.98	83.1	5

المصدر: حسب من بيانات أسعار المنتج والجملة والتجزئة بعينة الدراسة.

عاشراً. المشاكل التي تواجه أطراف سلسلة القيمة لدجاج التسمين في عينة الدراسة بمحافظة الغربية ومقترحات الحلول لهذه المشاكل:

يتناول الدراسة فيما يلي عرضاً للمشاكل التي تواجه انتاج وتجارة دجاج التسمين من وجهة نظر أصحاب المزارع (المنتجين) وتجار الجملة وتجار التجزئة بعينة الدراسة ، وتجدر الإشارة إلى أنه تم سرد هذه المشاكل من حيث أولوياتها وفقاً لآراء المبحوثين الذين أجابوا وأقروا ، سواء بوجود هذه المشاكل أو حلولها.

(أ) المنتج

%	التكرار	البيان	
0.67	10	ارتفاع سعر الكتكوت	المشكلة
0.67	10	ارتفاع سعر الاعلاف	
0.60	9	ارتفاع سعر الادوية والامصال	
0.13	2	الامراض	
0.13	2	ارتفاع اسعار المدخلات وانخفاض سعر المخرجات	
0.47	7	توفير مراكز مناسبة	الحلول
0.53	8	توفير مصانع للاعلاف	
0.60	9	توفير الادوية للمزارع	
0.13	2	دعم الحكومة لمزارع	
0.07	1	توفير الامصال	
0.13	2	توفير المدخلات باسعار مناسبة	
0.07	1	دعم اسعار الكتاكيت	
0.47	7	انخفاض السعر عند البيع رغم التكاليف العالية	المشاكل
0.13	2	لا يوجد	
0.07	1	تحكم التجار واحيانا تكون اسعار البورصة اقل من الطبيعي	
0.07	1	تحكم التجار	
			المشاكل الانتاجية والحلول
			المشاكل التسويقية والحلول

%	التكرار	البيان		
0.07	1	عدم وجود بورصة فى المنطقة		
0.07	1	عدم وجود مجازر		
0.07	1	تحكم البورصة		
0.13	2	انخفاض اسعار الكيلو من الدواجن مقارنة باسعار العلف وغيره		
0.13	2	تحديد السعر المناسب من ناحية البورصة	الحلول	
0.53	8	تحديد السعر المناسب		
0.07	1	تحديد الاسعار وفقا لمدخلات التسمين		
0.07	1	يجب ان تراعى البورصة ارتفاع اسعار المدخلات		
0.47	7	ارتفاع نسبة العمولة للتمويل بالاجل	المشاكل	
0.13	2	لا يوجد		
0.07	1	مع ارتفاع اسعار الاعلاف يجعل المربى يأخذ بالاجل		
0.13	2	عدم توفير التمويل بشروط مناسبة		
0.07	1	التكاليف العالية للاعلاف والادوية		
0.07	1	عدم وجود جهات تمويلية حكومية		
0.07	1	التكاليف العاليه للادويه		
0.40	6	توفير مصادر تمويل	الحلول	المشاكل التمويلية والحلول
0.47	7	انخفاض نسبة العمولة للتمويل بالاجل		
0.07	1	الشركة تقوم بأى مشكلة		
0.07	1	توفير الكنتكوت بسعر مناسب والامصال		
0.07	1	توفير التمويل بشروط مناسبة		
0.07	1	ان تراعى الحكومة المربين من ناحية اقراضهم قروض ميسرة		
0.07	1	يجب ان تتدخل الحكومة لتوفير التمويل اللازم		

ثانياً: تاجر الجملة:

%	التكرار	البيان		
100	14	انخفاض الطلب على المنتج	المشاكل	المشاكل التسويقية
100	14	خوف المواطن من المنتج الجديد		
100	14	تضارب الاسعار بين التجار		
100	14	تسويق المنتج	الحلول	
100	14	الدعاية والاعلان		
100	14	يحتاج إلى رأس مال كبير	المشاكل	المشاكل التمويلية
100	14	الدعاية للمنتج قبل طرحه في الاسواق	الحلول	

ثالثاً: تاجر التجزئة:

%	التكرار	البيان		
78.57	11	انخفاض البيع	المشاكل	المشاكل التسويقية
85.71	12	خوف المواطن من المنتج الجديد		
100.00	14	تضارب الاسعار بين التجار		
21.43	3	ضعف التوزيع والاقبال على المنتج	الحلول	
100.00	14	تسويق المنتج		
92.86	13	الدعاية والاعلان		
85.71	12	يحتاج إلى رأس مال كبير	المشاكل	المشاكل التمويلية

%	التكرار	البيان		
71.43	10	يحتاج ثلاثيات عرض وحفظ		
64.29	9	يحتاج دعاية		
50.00	7	يحتاج متابعة الصحة		
14.29	2	إرتفاع تكاليف الانشاء		
14.29	2	إرتفاع أسعار المعدات		
14.29	2	إرتفاع أجر العامل		
14.29	2	إرتفاع الضرائب والكهرباء والمياه		
78.57	11	دعاية واعلان كثيرة	الطول	
78.57	11	توزيع ثلاثيات عرض وحفظ		
14.29	2	خفض تكاليف الانشاء		
14.29	2	خفض أسعار المعدات		
14.29	2	خفض الضرائب والكهرباء والمياه		

الحادي عشر : نقاط القوة والضعف

النسبة	التكرار	البيان
71.4	10	ارتفاع سعر الكنتكوت
71.4	10	ارتفاع سعر الاعلاف
64.3	9	ارتفاع سعر الادوية والامصال
14.3	2	الامراض
14.3	2	ارتفاع اسعار المدخلات وانخفاض سعر المخرجات
50	7	توفير مراكز مناسبة
57.1	8	توفير مصانع للاعلاف
64.3	9	توفير الادوية للمزارع
14.3	2	دعم الحكومة لمزارع
7.1	1	توفير الامصال
21.4	3	توفير المدخلات باسعار مناسبة
		الجهة المنفذة للحل
50	7	انخفاض السعر عند البيع رغم التكاليف العالية
		لا يوجد
7.1	1	تحكم التجار و احيانا تكون اسعار البورصة اقل من الطبيعي
7.1	1	تحكم التجار
7.1	1	عدم وجود بورصة فى المنطقة
7.1	1	عدم وجود مجازر
7.1	1	تحكم البورصة
14.3	2	انخفاض اسعار الكيلو من الدواجن مقارنة باسعار العلف وغيره
14.3	2	تحديد السعر المناسب من ناحية البورصة
7.1	1	تحديد السعر المناسب
7.1	1	تحديد الاسعار وفقا لمدخلات التسمين
21.4	3	يجب ان تراعى البورصة ارتفاع اسعار المدخلات

النسبة	التكرار	البيان
		الجهة المنفذة للحل
50	7	ارتفاع نسبة العمولة للتمويل بالاجل
14.1	2	لا يوجد
7.1	1	مع ارتفاع اسعار الاعلاف يجعل المربي يأخذ بالاجل
14.3	2	عدم توفير التمويل بشروط مناسبة
7.1	1	التكاليف العالية للاعلاف والادوية
7.1	1	عدم وجود جهات تمويلية حكومية
7.1	1	التكاليف العاليه للادويه
42.9	6	توفير مصادر تمويل
50	7	انخفاض نسبة العمولة للتمويل بالاجل
7.1	1	الشركة تقوم بأى مشكلة
7.1	1	توفير الكتكات بسعر مناسب والامصال
7.1	1	توفير التمويل بشروط مناسبة
7.1	1	ان تراعى الحكومة المربين من ناحية اقراضهم قروض ميسرة
7.1	1	يجب ان تتدخل الحكومة لتوفير التمويل اللازم

الملخص والتوصيات

وقد توصلت الدراسة للعديد من النتائج ، والتي من أهمها ما يلي:

- بلغ متوسط إنتاج لحوم الدواجن والمقدر حوالي 905.4 ألف طن ، بلغ متوسط قيمة الإنتاج المحلي من الدواجن حوالي 16052.6 مليون جنيه خلال الفترة (2000-2018). كما بلغت كمية الواردات والصادرات المصرية من لحوم الدواجن حوالي 42.9 ، 1.87 ألف طن على الترتيب خلال الفترة (2006-2018).

- بلغ متوسط عدد مزارع التسمين حوالي 326.3 مزرعة، كما بلغ متوسط عدد عنابر أمهات التسمين حوالي 24645.8 عنبر، ويقدر متوسط الطاقة الكلية بحوالي 11426.5 ألف دجاجة خلال متوسط الفترة (2015-2018).

- بلغ عدد مزارع بدارى التسمين حوالي 21078.3 مزرعة، يقدر عدد العنابر بحوالي 30561.3 عنبر، بينما بلغت أعداد العنابر غير العاملة حوالي 969 مزرعة، كما بلغت الطاقة الكلية لمزارع بدارى التسمين حوالي 971271.8 ألف دجاجة خلال متوسط الفترة (2015-2018).

- وفقا لبيانات العينة بمحافظة الغربية للموسم 2019/2018، تبين أن متوسط مساحة المزرعة في مزارع بدارى التسمين بحوالي 540 م² فدان، وبلغ متوسط عدد الكتاكيت لكل الدورات حوالي 5758.6 كتكوت في الدورة الواحدة. بلغت الطاقة الفعلية ما يعادل نحو 62.5% من الطاقة التصميمية، ويرجع إنخفاض هذه النسبة لعدة عوامل وهي ارتفاع ثمن الكتكوت (73.3%)، ارتفاع ثمن الأعلاف (46.7%)، التهوية وتقليل ازدحام الكتاكيت (26.7%)، التقليل من نسبة النافق (6.7%). كما بلغ احتياج متوسط كل مزرعة حوالي 1.07 ، 1.4 ، 1.78 عامل لكل من الدورات الخمس.

قدر عدد الدجاج المباع بحوالي 5545.8 دجاجة في كل دورة، بمتوسط نافق في كل دورة يقدر بحوالي 3.64%. كما بلغت كمية السبلة الناتجة عن تسمين الدجاج في العنابر بكل دورة حوالي 77.3 ، 79.2 ، 73.8 ، 90.4 ، 85.9 م³ على الترتيب.

- بلغ متوسط إنتاج المزرعة لإجمالي الدورات في العينة حوالي 5546 دجاجة في الدورة، يحصل تاجر الجملة على 86.4% من هذه الكمية بمتوسط سعر يقدر بحوالي 24.3 جنيها للكيلو، بينما يحصل تاجر التجزئة على الكمية المتبقية (13.6%) من هذه الكمية وبمتوسط سعر يقدر بحوالي 25.4 جنيها للكيلو.

- بلغت الكميات المباعة على مستوى تاجر الجملة في المتوسط حوالي 23284 دجاجة ، يحصل تاجر الجملة ، المستهلك، المجازر منها على نحو 87.1% ، 1.4% ، 6.4% من هذه الكمية على الترتيب وبمتوسط سعر يقدر بحوالي 27.9 ، 30.0 ، 29 جنيها للكيلو على الترتيب، أما النسبة المتبقية (5%) فتحصل عليها المطاعم والفنادق وبمتوسط سعر يقدر بحوالي 27.8 جنيها/كيلو.

- تبلغ الكميات المباعة على مستوى تاجر التجزئة شهرياً في المتوسط حوالي 7214 دجاجة ، يحصل المستهلك النهائي على نحو 85.7% من هذه الكمية وبمتوسط سعر يقدر بحوالي 28.3 جنيها للكيلو، في حين تحصل الفنادق والمطاعم على نحو 9.7% هذه الكمية وبمتوسط سعر يقدر بحوالي 30.25 جنيها للكيلو، كما يوجه نحو 4.6% من هذه الكمية للبيع في سوق القرية وبمتوسط سعر يقدر بحوالي 28.5 جنيها للكيلو.

الخصائص الرئيسية للمتعاملين بسلسلة القيمة لمزارع دجاج التسمين تبين أن - أقدم مزرعة أنشأت في عام 1995، وأحدث مزرعة أنشأت في عام 2014 ، وجميع المزارع خاصة وملك لأصحابها، ومن ناحية أخرى يبلغ إيجار المثل للمزرعة حوالي 8933 جنيها، يتم تمويل دورات التسمين ذاتياً لنحو 40% من مزارع العينة ، في حين يقوم نحو 60% من مزارع العينة بالتمويل بالأجل، كما يقوم نحو 53% من أصحاب مزارع العينة بعمل 5 دورات إنتاجية في السنة، تتكون سلسلة القيمة لدجاج التسمين بالعينة من ثلاثة مجموعات للأطراف المعنية بسلسلة القيمة قبل وصولها للمستهلك وهي(المنتج-تاجر الجملة-تاجر التجزئة) وليس هناك صادرات من الدواجن المسمنة.

- تقدر التكاليف الكلية لمزرعة دجاج تسمين على مستوى المنتج بحوالي 1039.88 ألف جنيه، تمثل التكاليف الاستثمارية منها حوالي 965.39 ألف جنيه، بينما تمثل التكاليف المتغيرة لدورة واحدة حوالي 74.48 ألف جنيه، في حين تقدر التكاليف الكلية لتاجر الجملة في الدجاج بحوالي 444.8 ألف جنيه، تمثل التكاليف الاستثمارية منها حوالي 432.89 ألف جنيه ، بينما تمثل التكاليف المتغيرة لدورة واحدة حوالي 11.91 ألف جنيه، كما تقدر التكاليف الكلية لتاجر التجزئة في الدجاج حوالي 231.4 ألف جنيه، منها حوالي 26.86 ألف جنيه، بينما تمثل التكاليف المتغيرة لدورة واحدة حوالي 204.6 ألف جنيه.

- وبدراسة مؤشرات الكفاءة الإنتاجية والاقتصادية على مستوى المنتج تبين أن الإيراد الكلي يقدر بحوالي 296.19 ألف جنيها للدورة، في حين يقدر إجمالي التكاليف بحوالي 204.81 ألف جنيها للدورة ، ويبلغ صافي العائد حوالي 79.67 ألف جنيه في كل دورة. بينما يقدر الهامش فوق

التكاليف المتغيرة بحوالي 103.1 ألف جنيها للدورة، بالنسبة للقيمة المضافة الإجمالية ، فقد بلغت حوالي 120.81 ألف جنيها للدورة، وتقدر نقطة التعادل بحوالي 3263 دجاجة في الدورة، كما بلغ سعر التعادل بما قيمته على الأقل حوالي 34.8 جنيها للدجاجة، بينما بلغ حد الأمان السعري لمزارع العينة حوالي 34.0%.

- وبدراسة مؤشرات الكفاءة الإنتاجية والاقتصادية على تاجر الجملة تبين أن متوسط الإيراد الشهري لتاجر الجملة يقدر بحوالي 1403.2 ألف جنيها ، كما يقدر العائد على الجنيه المستثمر (عائد الوحدة من التكاليف) بحوالي 1.38 جنيها، بالنسبة للقيمة المضافة الإجمالية فقد بلغت حوالي 834.1 ألف جنيها شهريا.

- وبدراسة مؤشرات الكفاءة الإنتاجية والاقتصادية على مستوى تاجر التجزئة تبين أن التكاليف المتغيرة تقدر بحوالي 204.6 ألف جنيها شهريا ، كما يقدر صافي العائد بحوالي 252.6 ألف جنيها شهريا،. بينما يقدر الهامش فوق التكاليف المتغيرة بحوالي 253.4 ألف جنيها ، يقدر العائد على الجنيه المستثمر بحوالي 1.23 جنيها، وبالنسبة للقيمة المضافة الإجمالية فقد بلغت حوالي 256.3 ألف جنيها شهريا.

- قدرت الفروق التسويقية بين المنتج وتاجر الجملة بحوالي 3.49 جنيهاً للكيلو، بينما تقدر الفروق التسويقية بين المنتج وتاجر التجزئة بحوالي 4.98 جنيها.

- قدر نصيب تاجر الجملة في جنيها المستهلك بحوالي 11.9% ، في حين بلغ نصيب تاجر التجزئة في جنيها المستهلك حوالي 5% .

هذا وقد استعرض الدراسة عرضا للمشاكل التي تواجه انتاج وتجارة دجاج التسمين من وجهة نظر أصحاب المزارع (المنتجين) وتجار الجملة وتجار التجزئة بعينة الدراسة، وكذلك المشاكل والحلول المقترحة بالنسبة للحصول على/أو تسويق الدواجن بالنسبة لتجار الجملة والتجزئة.

وفي ضوء ما توصلت إليه الدراسة من نتائج ، فإنها توصي بما يلي:

1- دعم متجي دجاج التسمين من خلال التحسينات لمستلزمات الإنتاج وخصوصا" الكتكوت والعلف.

2- تفعيل دور البورصة للدواجن والحفاظ على عائد مجزي لمنتجي دجاج التسمين.

3- دعم منتجي دجاج التسمين في حالات ارتفاع المخاطرة التي يتعرض لها القطاع.

المراجع:

1. السيد السيد جاد عبد الرحمن (دكتور)، أثر تحرير سعر الصرف على اقتصاديات إنتاج التسمين في محافظة الشرقية، مجلة العلوم الاقتصادية والاجتماعية، جامعة المنصورة، المجلد 8(4) : 203 – 209، 2017.
2. ايمان رجب حسين سليمان (دكتور)، دينا عبد الله محمد شفيق (دكتور)، اقتصاديات سلسلة القيمة المضافة لتسمين الدجاج بمحافظة الشرقية ، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد التاسع والعشرون، العدد الأول، مارس 2019.
3. سلوى عامر خضر (دكتور)، دراسة اقتصادية لتسمين الدجاج بمحافظة الغربية ، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، المجلد السابع والعشرون، العدد الرابع، ديسمبر 2017.
4. ¹ سيد عبد التواب عبد الحميد (دكتور) و آخرون ، اقتصاديات دجاج اللحم في ظل المتغيرات الراهنة (دراسة حالة لمحافظة الفيوم)، مجلة العلوم الاقتصادية والاجتماعية، جامعة المنصورة، المجلد 5(5) : 842 – 852، 2014.
5. محمد الفاتح عبد الوهاب العتيبي، " التمويل الأصغر وتفعيل سلاسل القيمة لصالح المنتجين الزراعيين والوصول إلى الأسواق"، البوابة العربية للتمويل الأصغر.
6. وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي ، قطاع الشؤون الاقتصادية، نشرة الميزان الغذائي، أعداد مختلفة.
7. وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي ، قطاع الشؤون الاقتصادية، نشرة الدخل الزراعي القومي، أعداد مختلفة.
8. وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي - قطاع الشؤون الاقتصادية - نشرة إحصاءات الثروة الحيوانية- أعداد متفرقة.
9. D.A.M. De Silva, " Value chain of fish and fishery products: origin, functions and application in developed and developing country markets", Food and Agriculture Organization (F.A.O), 2011,
10. Gereffi , G., " International Trade & Industrial up grading in the Apparel Commodity Chain " Journal of International Economics , Vol. 48 , No., 1, 1999 , p. 9 .

11. Kaplan , R., & Atkinson A., "**Advanced Management Accounting**" , Hall , Inc., U.S.A. 1998 . P. 9 .
12. Porter M., "**Competitive Advantage**" , Free Press , Inc., U.S.A., P., 37, 1985
13. Ronald D. Key(1981) "**Farm management planning, Control and implementation**" international student education McGraw–Hill International Book Company, Auckland London, Inc., Tokyo Japan.
14. The UNIDO Approach, "**AGRO–VALUE CHAIN ANALYSIS AND DEVELOPMENT**", A staff working paper , United Nations Industrial Development Organization, Vienna, 2009.

الملحق

جدول رقم (1): تطور الانتاج والواردات والصادرات والاستهلاك ومتوسط نصيب الفرد ونسبة الاكتفاء الذاتي من لحوم الدواجن للفترة (2000 - 2018)

السنوات	كمية الانتاج (ألف طن)	قيمة الانتاج (مليون جنيه)	كمية الواردات (طن)	كمية الصادرات (طن)	المتاح للاستهلاك (ألف طن)	متوسط الاستهلاك للفرد (كجم)	نسبة الاكتفاء الذاتي (%)
2000	548	3477	-	160	548	7.3	100.0
2001	734	4458	-	352	731	9.5	100.4
2002	989	6266	-	574	986	12.3	100.3
2003	899	6404	-	601	898	11.2	100.1
2004	827	7588	-	329	828	10.1	99.9
2005	845	7748	31.2	335	843	9.0	100.2
2006	608	7182	10305	108	618	6.0	98.4
2007	705	8404	9574	42	707	6.7	99.7
2008	629	10371	12440	64	588	5.5	107.0
2009	671	11606	24000	4000	691	6.3	97.1
2010	744	13067	35000	4000	770	6.8	96.6
2011	766	14842	35000	2000	830	7.2	95.9
2012	823	16508	60000	2000	857	7.3	95.9
2013	1187.1	21793	48000	1000	1003	8.3	95.0
2014	1035	24786	37000	2000	1070	8.5	96.7
2015	1038	27026	99000	8000	1119	8.6	92.8
2016	1257.3	30185	72000	2000	1093	8.2	92.1
2017	1302.9	36474	102000	5000	1142	8.2	91.4
2018	1595.1	46814	57000	3000	1371	9.7	96.6
المتوسط	905.4	16052.4	42900	18700	879	8.2	97.7

المصدر: وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي ، قطاع الشؤون الاقتصادية، نشرة احصاءات الثروة الداجنة، سنوات مختلفة.